

İÇİNDEKİLER

ÜYELERİMİZ.....	2
YÖNETİM KURULU, DENETİM KURULU VE KOMİTELER.....	3
BRONZ LABEL KALİTE ETİKETİ.....	4
ÇALIŞTAY, TOPLANTI, KONFERANS KATILIMLARI VE	6
RESMİ GÖRÜŞMELER.....	6
EĞİTİMLER VE BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI	20
ULUSLARARASI KONFERANSLAR, İNCELEME ve SAHA ZİYARETLERİ	24
ORTAK SATIN ALMA FAALİYETLERİ	29
ORTAK LOJİSTİK FAALİYETLERİ	32
SERAMİK MAKİNELERİNİN YERLİLEŞTİRİLMESİ.....	38
İŞBİRLİKLERİ	45
KÜMENİN TANITIMI, YAYIMLANAN MAKALE VE YAZILAR.....	49
OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI, YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI	53
ÇEVRE KOMİTESİ TOPLANTILARI.....	57
BAKANLIK DESTEKLİ PROJELER.....	59
DİĞER GELİŞMELER.....	61
MALİ DURUM.....	64

ÜYELERİMİZ

keramika®

ANKA
SERAMİK

TEKNOSERA®

ERSAN PÜTÜN



MAKSER



Eczacıbaşı
Esan



TÜLİN MURATHANOĞLU



VitrA Karo



HABİB ESEL

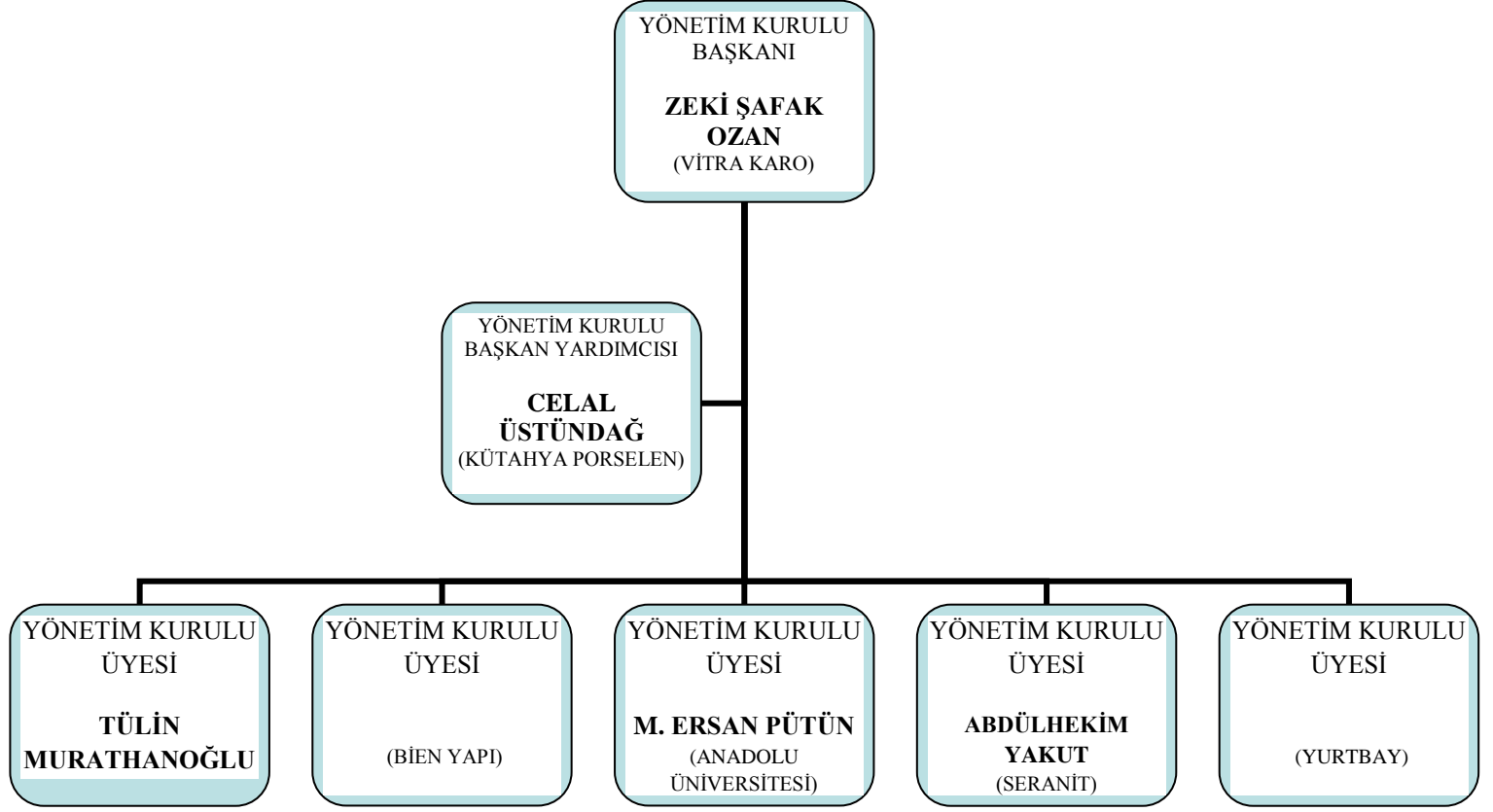
C.ONUR SÜRMEİ

TÜREVMAK

Eczacıbaşı
Yapı Gereçleri

KUTAHYA
SERAMİK PORSELEN TURİZM

YÖNETİM KURULU, DENETİM KURULU VE KOMİTELER



YÖNETİM KURULU YEDEK ÜYELERİ

Selim Şen (Silpo Elek)
Mehmet Mercan (Eczacıbaşı Yapı)
Ali Aluç (Aluçlar Makina)
Tuncer Hepşen (Hepşen Kimya)
Vakkas Yıldırım (Berm-Mak)
Emin Yüce (Ünsa Madencilik)

DENETİM KURULU ÜYELERİ

Başkan
Mehmet İlhan Göknel (Esan)
Üyeler
Habib Esel, Beyhan Özdemir (Kümaş)
Yedek Üyeler
Mustafa Kıratlı (Altın Çini)

ÇALIŞMA KOMİTELERİ

Eğitim Komitesi
Enerji Verimliliği ve Çevre Komitesi
Ortak Satın Alma Komitesi
Ortak Lojistik Komitesi
Makine Çalışma Komitesi
Ortak Üretim Teknolojileri Komitesi
İletişim ve Promosyon Komitesi

BRONZ KÜME MÜKEMMELİYET ETİKETİ



BRONZ KÜME MÜKEMMELİYET ETİKETİ

- Avrupa Küme Analizleri Sekreterliği, Avrupa Küme Mükemmeliyet Girişimi (ECEI) BRONZ LABEL etiketi EBK Seramik İş Kümesi, 2012 senesi içerisinde European Cluster Excellence Initiative ve Ege İhracatçı Birlikleri işbirliğinde uygulanmakta olan “Küme Yönetimi Benchmarking Çalışması” nda yer almıştır. Yapılan benchmarking çalışmaları sonucu EBK Seramik İş Kümesi BRONZ LABEL küme yönetimi mükemmeliyet etiketini almaya hak kazanmıştır.

“Küme Yönetimi Benchmarking Çalışması” kapsamında, EBK Seramik İş Kümesi’ nin gerçekleştirdiği faaliyetler, süreçler ve yönetim mekanizmaları Avrupa kapsamında incelenen 350 küme kuruluşu ile kıyaslanmıştır. Benchmarking çalışmaları sonucunda EBK Seramik İş Kümesi’ nin gelişim alanları belirlenmiştir. Küme ve hizmet mükemmeliyeti yolunda atılan bu ilk adım ile çalışma ve yönetim mekanizmaları Avrupa’daki iyi örneklerle kıyaslanmıştır.

Bronz Label küme yönetimi kalite etiketi; 4 Haziran 2013 tarihinde Ekonomi Bakanlığı "Uluslararası Rekabetçilik ve İşbirliği Konferansı" nda Türkiye’de küme yönetimi mükemmeliyetine adım atan 20 küme organizasyonundan biri olarak, EBK Seramik İş Kümesi Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Şafak Ozan’ a takdim edilmiştir.

Bronz etiket ile birlikte kümemiz, uluslararası anlamda önemli bir başarı elde ederek Avrupa’ daki kümeler ölçüsünde, yönetsel kalite kriterlerine uygun bir yapı olduğunu belgelemiş olmaktadır. Kümemizin, bronz etiket adımı sonrası Avrupa’ da yalnızca 16 kümenin sahip olduğu Golden Label etiketine sahip olmak için çalışmaları sürecektir.

Küme Yönetimi Mükemmeliyeti Bronz Etiketini 2 yıl süreli olarak küme tarafından kullanılacaktır. Söz konusu etiket Sanayi, Bilim ve Teknoloji Bakanlığı’ nın “Küme Destek Programı” kapsamında çok önemli bir kriter olarak yer almakta ve EBK olarak bu kriteri şimdiden yerine getirilmiş bulunmaktadır.



ÇALIŞTAY, TOPLANTI, KONFERANS KATILIMLARI VE RESMİ GÖRÜŞMELER

2012 yılında toplam 20 adet toplantı, konferans ve görüşmeye katılım
2013 yılında toplam 23 adet toplantı, konferans ve görüşmeye katılım

2012

- Seramik Federasyonu'nun Enerji Bakanlığı'nda 2012 Ocak ayında düzenlediği toplantıya kümemizi temsilen Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter Tülin Murathanoğlu ve proje yürütücü Evrim Erkilic katılmışlardır. Bakanlık yetkililerinin de katıldığı toplantıda sektörün enerji ihtiyacına yönelik talep ve beklentileri ele alınmıştır.
- 03.01.2012 tarihinde T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, T.C. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı ve T.C. Devlet Demiryolları Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının katılmış olduğu Türkiye Seramik Sektörü Stratejik Belgesi ve Eylem Planı (2012-2015 Taslak Projesi) Çalıştay' ı düzenlenmiştir. Çalıştay çok başarılı geçmiş ve EKK' ya sunulmak üzere hazır durumda olan Türkiye Seramik Sektörü Stratejik Belgesi ve Eylem Planı üzerinde sektörün istekte bulunduğu şekilde gerekli son düzeltmeler yapılmıştır. Çalışmaya kümemizi temsilen Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Şafak Ozan, Yönetim Kurulu üyeleri Tolun Vural ve Prof. Dr. Ersan Pütün, Yönetim Kurulu üyesi ve Genel Sekreter Tülin Murathanoğlu katılmışlardır.
- 28.02.2012 tarihinde EBK Seramik İş Kümesi Başkanı Zeki Şafak Ozan ve Genel Sekreter Tülin Murathanoğlu Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı Ahmet Yakıcı ve Müsteşar Yardımcısı İbrahim Şenel ile görüşmüşlerdir. Ekonomi Bakanlığı nezdinde yapılan görüşmede kümemiz tanıtılmış ve küme bölgemizin ülke ekonomisine kattığı katma değer belirtilmiştir. Bölgenin gelişimi için hazırlanan yeni Teşvik Yasasında küme bölgesine verilecek teşviklerin yerli ve yabancı yatırımlarda artış sağlayacağı belirtilmiştir. Kümemizin Bakanlık tarafından kabul gören "Uluslararası Pazarda Tanınırlık Projesi" nin iyileştirilmesi için bazı önerilerde bulunulmuştur. Bu öneriler arasında fuar desteğinin kriterlerinin esnetilmesi ve Turquality desteğinden faydalanan üye firmaların 10.URG.007 dahilinde bazı projelere iştirak edememeleri bulunmaktadır.
- 28.02.2012 tarihinde TCDD yük Dairesi Başkan Yardımcısı Bilgin Recep Beken' e yapılan ziyarette kümemizin lojistik ile ilgili beklentileri kendisine aktarılmış, özellikle Bozüyük Gündüzbey Lojistik köyünün aktif olarak kullanılması ihtiyacı belirtilmiştir.
- **21.03.2012 Ekonomi Bakanlığı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve OSTİM Ziyaretleri**

Proje Yürütücüsü Evrim Erkilic ve Proje Uzmanı Burcu Odabaş Ankara' da çeşitli ziyaretler gerçekleştirmiştir. Ekonomi Bakanlığı KOBİ ve Kümelenme Daire Başkanı Emrah Sazak, Şube Müdürü Zeynep İner ve derneğimizin Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (10URG007) Projesinden sorumlu uzman Hürol Karlı ziyaret edilmiştir. Ziyarette projenin yapılan istihdam ile faaliyetlerinin hız kazanacağı ve kümelenme ile ilgili muhtemel projeler konusunda görüşülmüştür.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destekleri Şube Müdürü Tolga Arıcan ile görüşülerek Bakanlığın mevcut kümelenme çalışmaları ve küme destek mekanizmaları hakkında bilgi alınmıştır.

OSTİM bünyesinde yer alan 3 ayrı küme; Savunma Ekipmanları, Medikal ve Yenilenebilir Enerji Küme Koordinatörleri ile görüşülerek mevcut projeleri hakkında bilgi alınmış, kümelenme tecrübeleri paylaşılmıştır.

▪ **10.04.2012 BEBKA Eskişehir İli Küme Analiz Toplantısı**

BEBKA' nın düzenlemiş olduğu Küme Analiz Çalışmasına EBK Seramik İş Kümesi adına Yönetim Kurulu üyesi ve Genel Sekreter Tülin Murathanoğlu, Proje Yürütücüsü Deniz Murathanoğlu ve Proje Uzmanı Burcu Odabaş katılmışlardır. BEBKA tarafından hazırlanmış olan mevcut küme analiz çalışmasında yer alan ana sınıflandırmaların seramik sektörü ana başlığı altında değerlendirilmesi, kümelerin resmi statülerinin belirlenmesi gerektiği, EBK Seramik İş Kümesi' nin BEBKA tarafından resmi bir küme olarak değerlendirilmesi ve örnek bir küme çalışması olarak sunulması gerekliliği paylaşılmıştır.

▪ **25.05.2012 BEBKA Bilecik İli Küme Analiz Toplantısı**

BEBKA' nın düzenlemiş olduğu Bilecik ili Küme Analiz Çalışmasına Küme adına Yönetim Kurulu üyesi ve Genel Sekreter Tülin Murathanoğlu, Proje Yürütücüsü Deniz Murathanoğlu ve Proje Uzmanı Burcu Odabaş katılmışlardır. Bilecik ili için hazırlanan küme analiz çalışmasının sonuçlarının paylaşıldığı çalışmada seramik sektörü ana sektör başlıkları arasında yer almış, üyelerimizin bölgedeki istihdam sayıları gibi veriler ajans ile paylaşılmıştır. Bilecik ilindeki diğer sektörlerin kümelenme ihtiyaçları konusundaki görüşmelerde EBK Seramik İş Kümesi örnek bir küme olarak tanıtılmış ve diğer potansiyel kümelere yol gösterici olmaya aday olduğu belirtilmiştir.

▪ **06.06.2012 EBK Seramik İş Kümesi Çalıştayı**

Tüm küme paydaşları ile kümenin sürdürülebilirliği için ortak akıl geliştirme ve yeni proje fikirleri geliştirme amacı ile düzenlemiş olduğumuz "Küme Çalıştayı" na Anadolu Üniversitesi ev sahip sahipliği yapmış olup, çalıştay moderatörlüğünü ise Eczacıbaşı Holding İnovasyon Koordinatörü Sn. Ata Selçuk üstlenmiştir.

Küme Çalıştayına üye firma temsilcileri dahil olmak üzere Üniversiteler, Kalkınma Ajansları ve Ekonomi, Enerji ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlıkları' ndan temsilci ve küme paydaşları katılmışlardır. 65 kişinin aktif olarak 7 çalışma grubunda yer aldığı çalıştay sonucu 38 yeni proje fikri ortaya atılmış, en beğenilen projeler oylamaya sunulmuş, uygulanabilirlikleri, etkiler ve teşviklerden yararlanabilirlikleri tartışılmıştır. Küme yol haritasında yer alan başlıklardan yola çıkılarak oluşturulan çalışma gruplarının bu verimli çalışması kümenin kısa-orta ve uzun vadede faaliyet planını oluşturacak niteliktedir.

Çalışma Grupları: Yatırım Promosyonu, Ortak Satınalma, Ortak Lojistik İmkanları, Enerji Verimliliğine Yönelik Projeler, Ortak Üretim ve Ortak Deneme İmkanlarının Tespiti, Yerel Seramik Makine Üreticileri ve Yan Sanayinin Oluşturulması, Ortak AR-GE Çalışmaları



▪ **13.06.2012 Kalkınma Bakanlığı Müsteşar Yrd. Sn. Ahmet Yaman ile Görüşme**

Kalkınma Bakanlığı Müsteşar Yrd. Sn. Ahmet Yaman ile Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter Tülin Murathanoğlu, Proje Yürütücüleri Evrim Erkılıç ve Rıfat Öktem görüşmüşlerdir. Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda 2014-2018 dönemini kapsayacak Onuncu Kalkınma Planı hazırlık çalışmaları kapsamında kurulacak olan Seramik Çalışma Grubunda Eskişehir, Bilecik Kütahya Seramik İş Kümesi olarak yapılacak çalışmalara katkıda bulunmak üzere EBK Seramik İş Kümesi Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter Tülin Murathanoğlu' nun temsilci olarak yer alması hakkında aynı zamanda Kümemizin gelişimi ve beklentilerimiz konusunda görüş ve bilgiler aktarılmış, kendisine EBK Yıllık faaliyet raporu sunulmuştur.

▪ **14-15.06.2012 Akdeniz Bölgesinde Ekonomik ve Sosyal Kalkınmanın İtici Gücü Olarak Kümelenme Konferansı**

İzmir Kalkınma Ajansı, Ege İhracatçılar Birliği, TCI Network, TEPAV ve Ege Üniversitesi tarafından düzenlenen konferansta kümemiz seramik oturumunu koordine etmiştir. 14-15.06.2012 tarihlerinde gerçekleşen konferansta yer alan “Seramik Kümelenme Oturumu” na kümemiz yönetim kurulu üyesi Prof. Dr. Ersan Pütün moderatörlük yapmış, Eczacıbaşı Holding Ankara Temsilcisi Rıfat Öktem kümemizi temsilen ve Seramik Araştırma Merkezi AR&GE Koordinatörü Alpagut Kara üniversite-sanayi işbirliğini temsilen katılmışlardır. Ayrıca oturuma İtalya Seramik Konfederasyonu Başkanı Sn. Armando Cafiero katılımda bulunmuştur. Geniş çaplı bir katılımın olduğu konferans çeşitli paydaşlar ve kümelenme konusunda çalışan sayılı uzman bir araya gelmiştir. Seramik oturumu da kümemizin tanıtımı açısından faydalı olmuştur, bölgemiz ve küme faaliyetleri hakkında bilgiler paylaşmıştır.



▪ **16.06.2012 Eskişehir Milletvekilleri ile VIP Toplantı**

Eskişehir Milletvekilleri ile kümelenme üzerine yapılan VIP toplantıda EBK tanıtımı yapılmıştır. Eskişehir Milletvekilleri, Eskişehir Valisi, Belediye Başkanları, Osmangazi Üniversitesi Rektörü, ESO ve ETO Başkanları ve Raylı Sistemler Kümesi ve Havacılık Kümesi temsilcilerinin katıldığı özel toplantıda EBK Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter Tülin Murathanoğlu tarafından yapılan detaylı sunum ile EBK Seramik İş Kümesi hakkında detaylı bilgiler sunulmuştur. Ayrıca KOBİ olma zorunluluğu gibi Kalkınma Ajanslarından destek alabilme koşulları, “Küme Geliştirme Programı” ve kümelere yönelik tüm teşvikler, Yabancı yatırımcılara yer tahsisi, Ortak AR&GE ve Deneme Tesisi yatırımları konularında

kendileri ile görüş ve öneriler paylaşılmıştır. Toplantı ile ilgili haberler çeşitli yerel gazete ve internet sitelerinde yer bulmuştur.



▪ **18.06.2012 Seramik Çalışma Grubu Toplantısı**

Türkiye Seramik Federasyonu ve Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda düzenlenen Seramik Çalışma Grubu toplantısına EBK adına Tülin Murathanoğlu katılmıştır. 10. Kalkınma Planı Seramik Çalışma Grubu Hazırlık Çerçeve dökümanı ışığında seramik sanayinin ülke ekonomisine ve yapısal dönüşüme katkıları amacı ile oluşturulan gruba küme adına Tülin Murathanoğlu katılmıştır. Toplantının koordinatörlüğünü Planlama Uzmanı İsmail Akpınar ve Planlama Uzman Yrd. Yasin Öcal yapmışlardır.

▪ **10.09.2012 10. Kalkınma Planı Çalışmaları**

EBK Seramik İş Kümesi Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter Tülin Murathanoğlu ve Vitra Karo A.Ş. AR&GE Merkezi Direktörü Hidayet Özdemir Kalkınma Bakanlığı'nda gerçekleştirilen 10.Kalkınma Planı Çalışmalarına katılmışlardır.

▪ **17.10.2012 6. ESİNKAP Proje Pazarı Etkinliği**

Seramik, pişmiş kil ve cam temalı 6. ESİNKAP Proje Pazarına EBK Seramik İş Kümesi olarak katılım sağlanmıştır. 6. ESİNKAP Proje Fuarı'na Kümemizi temsilen Yönetim Kurulu Başkan Yrd. Celal Üstündağ katılmıştır. Yapılan açılış konuşmalarında söz alarak seramik sektöründe AR&GE ve inovasyonun önemine değinmiş, kümemizin bu alandaki çalışmalarına ve EBK Seramik İş Kümesinin sektöre ve bölgeye olan katkılarından bahsetmiştir. Açılış konuşmalarının ardından EBK Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Ersan Pütün başkanlığında gerçekleştirilen oturumda ise kümemizi tanıtan bir sunum Celal Üstündağ tarafından yapılmıştır.



▪ **03.10.2012 10. Kalkınma Planı Çalıştayı**

BEBKA' nın düzenlediği Kalkınma Kurulu toplantısı ve 10. Kalkınma Planı Çalıştayı' na kümemizi temsilen proje uzmanı Burcu Odabaş ve proje yürütücüsü Evrim Erkılıç katılmışlardır. Çalıştayda ana başlıklardan olan ulaştırma&lojistik ile ilgili; lojistik merkezler/köyler oluşturulması, bölgemizde kurulacak olan Gündüzbey Lojistik Merkezi' nin kullanım sisteminin uygulanabilir olması gerekliliği ayrıca demiryolu-liman bağlantılarının sağlanması gereklilikleri dile getirilerek ayrıca enerji yoğun bir sektör olan seramik ile ilgili göz önünde bulundurulması gereken konular belirtilmiştir.

▪ **12.10.2012 Seramik Tanıtım Grubu 8. Çalıştayı**

Türkiye Seramik Federasyonu' nda düzenlenen Çalıştaya Kümemizi Temsilen Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Şafak Ozan, Yönetim Kurulu Üyesi Tülin Murathanoğlu ve Proje uzmanı Burcu Odabaş katılmışlardır. Orta Anadolu İhracatçılar Birliği sekreterasında yürütülen Seramik Tanıtım Grubu çalışmaları kapsamında 2012 yılı içerisinde yapılan tanıtım faaliyetler, Dünya ve ülkemizden seramik rakamları, hedef ülkeler ve ihracat rakamları ile ilgili görüşülmüş ve 2013 faaliyetleri oylanmıştır.

▪ **18-19.10.2012 Ekonomi Bakanlığı URGE projesi Değerlendirme Toplantıları**

18.10.2012 tarihinde Ekonomi Bakanlığı Uluslararası Rekabeti Geliştirme Programı kapsamında yer alan tüm URGE proje uygulayıcılarının yer aldığı toplantıda iyi uygulama örnekleri paylaşılmış, projelerin uygulanabilirliği ve alternatif ön finansman konularında görüşler bildirilmiştir. Toplantıya Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter Tülin Murathanoğlu, Proje uzmanı Burcu Odabaş, Proje Yürütücüleri Deniz Murathanoğlu ve Evrim Erkılıç katılmışlardır. 19.10.2012 Ekonomi Bakanı Sn. Zafer Çağlayan' ın katılımı ile gerçekleşen değerlendirme toplantısına EBK Yönetim Kurulu Üyesi Tülin Murathanoğlu katılmışlardır.

▪ **19.10.2012 Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı "AB' de Kümelenme Üzerine Bilgi Birikiminin Aktarılması Çalıştayı"**

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Avrupa Komisyonu TAIEX (Technical Assistance Information Exchange Instrument) işbirliği ile Ankara' da düzenlenen kümelenme üzerine bilgi transferi çalıştayı kümemizin de katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Çalıştayda AB'den kümelenme örnekleri ve başarı hikayeleri ile kümelenmeyi destekleyici AB kuruluşları ve platformlar gibi konularda bilgiler aktarılmış ayrıca kümemizin de içerisinde yer aldığı Etiketleme çalışmalarından bahsedilmiştir. Çalıştaya Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter Tülin Murathanoğlu, Proje uzmanı Burcu Odabaş, Proje Yürütücüleri Deniz Murathanoğlu ve Evrim Erkılıç katılmışlardır.



▪ **07.11.2012 Türkiye Seramik Federasyonu Bina Açılışı**

Türkiye Seramik Federasyonu yeni hizmet binası açılışına Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan ve birçok üstü düzey temsilci katılmışlardır. EBK Seramik İş Kümesi' ni bu toplantıda Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter Tülin Murathanoğlu temsil etmişlerdir.

▪ **12.12.2012 Küme-Garanti Bankası İşbirliği Toplantısı**

Garanti Bankası KOBİ Bankacılığı Orta Boy İşletmeler Yöneticisi Berk Birincioğlu, EBK Yönetim Kurul Üyesi Tülin Murathanoğlu ve Proje Yürütücüsü Deniz Murathanoğlu' nun birlikte gerçekleştirdiği toplantıda devlet destekleri ile sürdürülen ve muhtemel küme faaliyetleri ve projelerinin ön finansmanı için alternatif oluşturabilecek banka işbirlikleri hakkında görüşülmüştür

2013

▪ **21.01.2013 Türkiye Seramik Sektörü Strateji Belgesi (2012-2016) (İstanbul)**

İstanbul’ da gerçekleştirilen toplantıda BilimSanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün ve Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mehmet Ekşi’ nin de katılımıyla 2012-2016 yıllarına ait Seramik Strateji Belgesi ve Eylem Planı açıklanmış, belgede yer alan 27 başlıkta toplanmış eylem planlarının çoğunluğunun EBK Seramik İş Kümesi Yol haritasında yer aldığı ve belirlenen projeleri arasında olduğu görülmüştür. Toplantıya Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Şafak Ozan, Proje uzmanı Burcu Odabaş ve Proje Yürütücüsü Deniz Murathanoğlu katılmışlardır.

▪ **31.01.2013 Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (Ankara)**

Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) Yönetim Çalışmaları Direktörü ve Proje Koordinatörü Aslı Çakın ile yapılan toplantıda TEPAV tarafından Zafer Kalkınma Ajansı için yürütülen İnovasyon Stratejileri ve Bölgede Yenilikçilik çalışmaları kapsamında bölgede yer alan EBK Seramik İş Kümesi’ nin bölgeye yenilikçilik anlamında kazandırdıkları,

Seramik sektöründeki ithalatın niteliği, yüksek teknoloji içeren ürünlerin ithalatı, söz konusu ürünlerin ülkemizde üretimi ve ithal ikam imkanları, Seramik sektörünün sahip olduğu dikey entegrasyon ve sektöre etkisi, Seramik ihracatı ve Türkiye’ nin toplam ihracatının karşılaştırılması, Kümenin AR&GE Çalışmalarına katkıları, Seramik Araştırma Merkezi’ nin inovasyon yeterliliği, Kümenin kuracağı AR&GE Merkezi ile SAM ile arasındaki farklılıklar, Devlet desteklerinden yararlanılması gibi konularda görüşülmüştür. Toplantıya Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter Tülin Murathanoğlu, Proje Uzmanı Burcu Odabaş ve Proje yürütücüsü Deniz Murathanoğlu katılmışlardır.

▪ **31.01.2013 Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (Ankara)**

“Kümelenme Destek Programı” hakkında bakanlıktan detali bilgileri edinilmiştir; 2013 yılı Nisan ayı itibariyle 2 ay sürecek bir çağrıya çıkılacaktır, “idari değerlendirme komisyonu” tarafından başvuru evraklarının inceleneceği (taahhütler ve diğer belgeler), 2. aşamada ise “bağımsız değerlendiriciler” tarafından kümelenme teşebüsünün rekabetçiliği ölçülecektir. Bu aşamada 50 puan ve üzeri alan başvurular, 3. olarak “akil adamlar adı verilen “seçici kurul” a sunulacaktır. Seçici Kurula Müsteşar başkanlık edecektir ve 7 gün içerisinde başvuruların stratejisi, vizyon ve hedefleri değerlendirmeye alınacaktır. 4. Aşamada ise kümelenme konusunda bilgili kişiler tarafından oluşturulan “Komisyon” 2 hafta süreyle müzakere süreci uygulanacaktır. Müzakerelerin tamamlanmasının ardından seçici kurul başkanı Müsteşar tarafından Bakan onayına sunulması söz konusudur.

Toplantıya Bilim, Sany ve Teknoloji Bakanlık Müşaviri Aysun Memişoğlu, Uzmanlar Çağrı Bacak ve Gülşah Tarhan, EBK Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Şafak Ozan, Yönetim Kurulu Üyesi Tülin Murathanoğlu, Proje Uzmanı Burcu Odabaş ve Proje Yürütücüleri Deniz Murathanoğlu ve Evrim Erkılıç katılmışlardır.

▪ **07.02.2013- DEİK ile Görüşme (İstanbul)**

DEİK Koordinatör Yardımcısı İlkay Bilgiç ,Aycan Damalı ve Neslihan Kilit, Üye ilişkileri sorumlusu Çiğden Birgin ile yapılan görüşmeye Tülin Murathanoğlu ve Burcu Odabaş katılmıştır. Toplantıda DEİK ile uluslararası faaliyetler alanında Ekonomi Bakanlığı URGE projemiz ile işbirliği yapılabilinecek konular hakkında görüşülmüştür. DEİK’ te ayrı ayrı uzmanlıkları bulunan ve kümemizin uluslararası ziyaretler ve organizasyonlar amaçlı ziyaret edebileceği ülkelerin uzmanlarından bilgiler alınmıştır

▪ **21.02.2013 Bilecik Belediye Başkanı Ziyareti**

Bilecik Belediye Başkanı Sn. Selim Yağcı, KümeYyönetim Kurulu ve Bozüyük Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu tarafından ziyaret edilmiştir. Ziyarete Yönetim Kurulu Üyesi Abdülhekim Yakut ve Tülin Murathanoğlu, Bozüyük Ticaret ve Sanayi Odasını temsilen Fahri Tunca, Hüseyin Elmas, küme çevre çalışma komitesi Erkan Yılmaz (Eyap), Ebru Ekin (Bien), Murat Tüylü (Anka), Burcu Odabaş ve Deniz Murathanoğlu katılmışlardır. Kümemiz Selim Yağcı’ ya detaylı olarak tanıtılmış, çevre projemiz hakkında bilgileri verilmiştir. Belediyeler Birliği’ nin Bilecik’ te faaliyete geçireceği Katı Atık Depolama tesisi hakkında bilgiler edinilmiştir. Seramik atıklarının bu tesiste depolanıp depolanamayacağı ve potansiyel işbirliği alanları hakkında karşılıklı görüşülmüştür.



▪ **11.04.2013 BEBKA Sanayi İhtisas Komisyonu Toplantısı (Eskişehir)**

Eskişehir Anadolu Üniversitesi’ nde gerçekleştirilen toplantıya BEBKA Sanayi Komisyonu’ üyesi EBK Yönetim Kurulu Üyesi Tülin Murathanoğlu katılmıştır. Bursa Eskişehir Bilecik 2013 Bölge Planı çalışmaları kapsamında bölgemevcut durum değerlendirmeleri ve vizyon çalışmaları yapılmıştır.

▪ **24.04.2013 BEBKA Sanayi İhtisas Komisyonu Toplantısı (Bilecik)**

Bilecik İl Özel İdaresi’nde gerçekleştirilen toplantıya BEBKA Sanayi Komisyonu’ üyesi EBK Seramik İş Kümesi Proje Yürütücüsü Deniz Murathanoğlu katılmıştır. Bursa Eskişehir Bilecik 2013 Bölge Planı çalışmaları kapsamında bölge mevcut durum değerlendirmeleri ve vizyon çalışmaları yapılmıştır.

▪ **10.05.2013 Çankaya Üniversitesi Küme Ziyareti**

Yabancı ve Türk öğrencilerden oluşan Çankaya Üniversitesi MBA program öğrencileri Eskişehir Anadolu Üniversitesi Seramik Araştırma Merkezi ve EBK Seramik İş Kümesi' ni ziyaret etmişlerdir. Ziyarete öğrencilere ve öğretim üyelerine EBK' yı ve faaliyetlerini detaylı olarak tanıtan İngilizce sunum Proje yürütücüsü Evrim Erkılıç ve Proje Uzmanı Burcu Odabaş tarafından yapılmıştır. Kümelme üzerine öğrencilerin sorduğu sorular yanıtlanmıştır. SAM laboratuvarlarının ziyareti ve sunumların ardından Vitra Karo ARGE ve İnovasyon Merkezi öğrenciler tarafından gezilerek merkez hakkında detaylı bilgiler sunulmuştur.



▪ **22.05.2013 BEBKA Sanayi İhtisas Komisyonu Toplantısı (Bilecik)**

Bilecik İl Özel İdaresi'nde gerçekleştirilen toplantıya BEBKA Çevre Komisyonu' üyesi ve EBK Seramik İş Kümesi Çevre Komitesi temsilcisi, Eczacıbaşı Yapı Çevre, enerji ISG Yöneticisi Erkan Yılmaz katılmıştır. Toplantıda 2013 Bölgesel Strateji Planı çalışmaları yapılmıştır.

▪ **28.05.2013 SERFED Genel Kurulu (İstanbul)**

Türkiye Seramik Federasyonu Genel Kuru Seçimlerine EBK Yönetim Kurulu üyeleri ve seçili delegeleri katılmışlardır. EBK Seramik İş Kümesi Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Şafak Ozan SERFED Yönetim Kurulu üyeliğini 2 yıl daha sürdürecektir.

▪ **28.05.2013 Kalkınma Bakanlığı Ekonomik ve Sosyal alandaki AB Fonları Toplantısı (Ankara)**

28.05.2013 tarihinde Proje yürütücüsü Evrim Erkılıç' ın katıldığı toplantıda IPA programının kümenin geleceği açısından önemli bir program olduğu, bu program kapsamında derneklerin de proje başvurusunda bulunabiliyor olması imkanı ile 2014 yılı için uzun vadede IPA programları için şimdiden proje alt yapılarının hazırlanmasının önemi gibi konular üzerinde görüşülmüştür

▪ **28.05.2013 Kümelenme ve Rekabet Çalıştayı (Eskişehir)**

Eskişehir Sanayi Odasında düzenlenen çalıştaya Proje Yürütücüsü Deniz Murathanoğlu ve Proje Uzmanı Burcu Odabaş katılmışlardır. EBK Seramik İş Kümesi olarak EBK' nın

tanıtımı, faaliyetleri, kümelenme ve rekabet edebilirlik ilişkisi, kümelenmeye rekabet hukuku açısından bakış ve ortak faaliyet örnekleri 60 kişilik katılımcı gruba sunulmuştur.



- **04-05.06.2013 Uluslararası Rekabetçilik ve İşbirliği Konferansı (Ankara)**

04-05.06.2013 tarihlerinde Ekonomi Bakanlığı' nın düzenlemiş olduğu "Uluslararası Rekabetçilik ve İşbirliği Konferansı" na Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Şafak Ozan, yönetim Kurulu Üyesi Tülin Murathanoğlu, proje Uzmanı Burcu Odabaş ve proje yürütücüsü Evrim Erkılıç katılmışlardır. Konferansta Rekabetçilik ve İşbirliği Ağları, Sektörel İhracat Stratejileri ve İşbirliği Yapmanın Önemi, Uluslararasılaşma ve KOBİler gibi temalarda çeşitli paneller düzenlenmiştir. 04.06.2013 tarihinde düzenlenen gala yemeğinde Ekonomi Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Sn. İbrahim Şenel tarafından Zeki Şafak Ozan' a European Cluster Excellence Initiative Bronz Label takdimi yapılmıştır.

- **17.06.2013 Seramik Strateji Belgesi – Makine Üreticileri Ve Seramik Üreticilerinin İşbirliğinin Artırılması Toplantısı (Ankara)**

Proje uzmanı Burcu Odabaş' ın katıldığı toplantıda Seramik strateji belgesinin genel çerçevesi anlatılmıştır, vizyonu, misyonu, hedef ve yöntemleri paylaşılmıştır. 1.9 nolu “seramik üreticileri ile makine imalatçıları arasındaki işbirliklerinin artırılması” eylem maddesi ile işbirliği imkanlarının araştırılması ve yerli sanayinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. EBK Seramik İş Kümesi ve SAM işbirliği ile yürütülen ve Ekonomi Bakanlığı tarafından desteklenen “Ortak hat, makine, yedek parça veritabanı oluşturma” projesinin detayları paylaşılarak, şimdiye kadar gelinen noktayı ve proje ile hedeflenen noktaları katılımcılar ile paylaşılmıştır. Projede yer alacak Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri ve Makine İhr. Birlikleri gibi paydaşlarımız vurgulanmıştır. Bakanlığın görüş alışverişi ve işbirliği çalışmalarını başlatmak amacıyla düzenlediği bu toplantıda küme olarak halihazırda bu çalışmaya başlanmış olunması ile ilgili olarak kümelenmenin bu noktada ayrıca bir önemi olduğu Daire Başkanı Sn. Ali Özen tarafından vurgulanmıştır.

- **18.06.2013 BEBKA 2013-2023 Bölge Planı Çalıştayı (Bursa)**

BEBKA tarafından düzenlenen Bölge Planı Çalıştayına kümeyi temsilen proje uzmanı Burcu Odabaş ve proje yürütücüsü Deniz Murathanoğlu katılmışlardır. Arama Konferansı şeklinde gerçekleştirilen çalıştayda çok sayıda katılımcı bölgenin mevcut ve gelecek ihtiyaçları

doğrultusunda birçok proje hazırlamışlar ve sunmuşlardır. Ortak ARGE ve kümelenme çalıştayıdaki önemli başlıklar arasında yer almıştır.

- **20.06.2013 Uluslararası İnovasyon ve Bölgesel Kalkınma Konferansı (İstanbul)**

İstanbul Şehir Üniversitesi'nde düzenlenen uluslararası konferansa EBK Seramik İş Kümesi adına Burcu Odabaş ve proje yürütücüsü Evrim Erkılıç katılmışlardır. Evrim Erkılıç'ın EBK 'yı tanıttığı oturumun moderatörlüğünü Prof. Dr. Ziya Burhanettin Güvenç yapmıştır. Üniversite-sanayi işbirliği konusunda kümenin önemli faaliyetleri ve aktif bir küme örneği sunulmuştur.

- **21.06.2013 Verimlilik Stratejisi ve Eylem Planı Toplantısı (Ankara)**

Sanayi Bakanlığı'nda düzenlenen toplantıya Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter Tülin Murathanoğlu katılmıştır. Verimlilik stratejisi geliştirme ve eylem planı oluşturulması amacıyla düzenlenen çalıştayda öncelikli konular belirlenerek çalışmalar sürdürülmüştür.

- **02.07.2013 Tübitak Marmara Araştırma Merkezi**

Tübitak Marmara Araştırma Merkezi Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü proje sorumluları Gizem Çakmak ile yapılan görüşmeye göre EBK'nın çevre konusundaki projeleri ve öncelikleri, Tübitak'ın temiz üretim konusundaki projeleri hakkında görüşülmüştür. Projeler hakkında detaylı bilgiler kümeye sunulurken gelecekte potansiyel işbirlikleri oluşturulması adına önemli bir adım atılmıştır.

- **03.07.2013 Seramik Tanıtım Grubu Çalıştayı (İstanbul)**

Seramik Federasyonu'nda gerçekleştirilen çalıştaya Yönetim Kurulu Üyesi Tülin Murathanoğlu ve Proje uzmanı Burcu Odabaş katılmışlardır. Federasyon üyesi birçok seramik üreticisinin bir araya geldiği çalıştayda seramik sektörünün güncel durumu paylaşılmıştır, grubun geçmiş dönemki faaliyetleri ve elde edilen sonuçlar, gelecek dönemde yapılması planlanan faaliyetler tanıtılmıştır. Ayrıca çalıştayda Türk Eximbank'tan Kredi Pazarlama Müdürü Metin Çelik ve Sigorta Müdür Yardımcısı Zeynep Kandiyeli birer sunum yaparak mevcut kredi koşulları/limitleri hakkında detaylı bilgiler sunmuşlardır.

- **28.08.2013 BEBKA Kalkınma Kurulu Toplantısı (Bilecik)**

BEBKA Kalkınma Kurulu toplantısına kümeyi temsilen Yönetim Kurulu üyesi Abdülhekim Yakut katılmışlardır. Toplantıda yapılan seçim sonrasında 2012 yılı Faaliyet Raporu ve 2013 Yılı Ara Faaliyet Raporlarının sunumları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 2014-2023 taslak Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planı hakkında görüşmeler yapılmıştır.

- **14.08.2013 CIP ve 7. Çerçeve Programları ve Horizon 2020 Bilgilendirme Toplantısı (Eskişehir)**

EBK Seramik İş Kümesi ve Eskişehir Sanayi Odası işbirliğiyle 14.08.2013 tarihinde ESO' da AB Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Çerçeve Programı ve Horizon 2020 Bilgilendirme Toplantısı küme ve oda üyelerinin katılımları ile gerçekleştirilmiştir.

Türkiye Seramik Sektörü Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2012-2016) “2.11. maddesinde yer alan “Sektörün AB projelerinden yararlanmasına yönelik bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmesi” amacıyla Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü ve TÜBİTAK koordinasyonunda yürütülen 7. ÇP ve Horizon 2020 programlarına ilişkin uzmanlar tarafından katılımcılara önemli bilgiler aktarılmıştır. AB Uzmanı Abdülkadir Tutar Girişimcilik ve Yenilik Programı, AB Uzmanı Sadık Çiçekli Eko-İnovasyon Proje Teklif Çağruları, TÜBİTAK Bilimsel Programlar Uzman Yardımcısı Hasan Burak Tiftik Horizon 2020 Programı hakkında detaylı sunumlar gerçekleştirerek katılımcıların sorularını yanıtlamışlardır. Toplantıda ayrıca KOSGEB Eskişehir KOBİ Uzmanı Kadir Er KOSGEB AR&GE ve İnovasyon Destekleri hakkında önemli bilgiler sunmuşlardır.



- **28.08.2013 Seramik Strateji Belgesi Yönlendirme Kurul Toplantısı (Ankara)**

Sanayi Bakanlığı' nda düzenlenen toplantıya EBK Yönetim Kurulu Üyesi Tülin Murathanoğlu ve Proje yürütücüsü Deniz Murathanoğlu katılmışlardır. Toplantıda Seramik Strateji Belgesi adına son altı ayda yapılan çalışmalar hakkında bilgilendirme yapılmıştır, eylemlerle ilgili gelişmeler paylaşılmıştır ve revizyon ihtiyacı olan eylemler görüşülmüştür. Toplantıda görüşüldüğü üzere; EBK Seramik İş Kümesi ve SERFED'in daha yakın çalışmalar sürdürmesi ve Makine projesi kapanış toplantısına (07.10.2013) SERFED ve Sanayi Bakanlığı da katılım davet edilmesi söz konusudur.

▪ **28.11.2013 Küme Mükemmeliyeti Konferansı (İzmir)**

Küme Yöneticileri Kapasite Gelişimi Projesi” kapsamında ‘Küme Mükemmeliyeti Konferansı-Cluster 2.0’ 28.11.2013 tarihinde EBK Seramik İş Kümesi’ nin de katılımıyla İzmir’ de gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmalarını Ege İhracatçı Birlikleri Koordinatör Başkanı Mustafa Türkmenoğlu ve Ekonomi Bakanlığı İhracat Genel Müdür Yardımcısı Yavuz Özutku’ nun gerçekleştirdiği konferansta, Kümelenme Çalışmaları oturumunda EBK Seramik İş Kümesi Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Ersan Pütün “Değer Zinciri Entegrasyonu - Seramik ve Makine Sektörleri İşbirliği” konulu bir sunum gerçekleştirmiştir. Dört oturumdan oluşan konferansta; Küme Yönetiminde Mükemmelliğe Nasıl Ulaşılır?, Kümelenme Çalışmaları Gerçekte Nasıl İşler?, Yurtdışından Kümelenme Örnekleri ve Türkiye Polonya ve İzlanda’da Küme Destek Mekanizmaları konularında sunumlar gerçekleştirilmiş ve Küme Mükemmeliyeti Eğitim Program Lansmanı düzenlenmiştir.

▪ **25.12.2013 BEBKA Kalkınma Kurul Toplantısı (Bursa)**

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın (BEBKA) 9. Kalkınma Kurulu Toplantısına EBK Seramik İş Kümesi adına Sn. Tülin Murathanoğlu katılım göstermişlerdir. Toplantıda 2014 yılı faaliyet planı görüşülmüştür.

EĞİTİMLER VE BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI

2012 ve 2013 yıllarında toplam 11 eğitime katılım

▪ **07-08.06.2012 Karo Üretiminde Enerji Tasarrufu Eğitimi**

ITC (Spain Ceramics Technologies Institute) ve SAM işbirliği ile “Karo Üretiminde Enerji Tasarrufu” Eğitimi düzenlenmiştir. Ekonomi Bakanlığı 10URG007 referans no’ lu “Uluslararası Pazarlarda Tanınırlık” Projesi kapsamında gerçekleştirilen eğitimi ITC enerji bölümü uzmanları Ana Mezquita Martí ve Eva Vaquer Cañete gerçekleştirmiştir. Eğitime karo üretimi alanında faaliyet gösteren 11 üye firmamızdan 17 kişi katılmıştır.

Eğitimin amacı; seramik karo üretiminde enerji tüketiminin belirlenmesi ve enerji etkinliğinin optimize edilmesinde önemli olan tasarruf önlemlerinin ortaya konmasıdır. Eğitim içeriği ağırlıklı olarak püskürtmeli kurutma, kurutma ve pişirim ünitelerinde tüketilen termal enerjiye yönelik hazırlanmış olup katılımcılar karo üretiminin en büyük maliyet kaynağını oluşturan enerji tasarrufu konusunda değerli bilgiler edinmişlerdir. Eğitim Anadolu Üniversitesi İki Eylül Yerleşkesi, Mimarlık ve Mühendislik Fakültesi Seminer Salonun’ nda gerçekleşmiştir.



▪ **27-28.02.2013 Ekonomi Bakanlığı Kümelenme Araçları Eğitim Programı**

Proje Uzmanı Burcu Odabaş, Proje Yürütücüleri Deniz Murathanoğlu ve Evrim Erkilic Ekonomi Bakanlığı tarafından yürütülen, 10URG007 projemizin de dahil olduğu “Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi” tebliği kapsamında yer alan tüm projelerin dahil olduğu ve aynı zamanda SME Networking projesi kapsamında elde edilen küme oluşturma ve sürdürülebilirlik adına oluşturulan eğitim kitine ait 2 günlük bir eğitim düzenlemiştir. Eğitim başlıkları şu şekildedir; Küme Yönetimi, Kümelerde Güven Oluşturma, İşbirliği ve Ağ Yönetimi, Kümeler için Uluslararasılaştırma Stratejileri ve Pazarlama, KOBİ İşbirliği ve Kümelenme Projesi – Bilgi Yönetim Sistemi Tanıtımı, Kümeler için Değer Zinciri Yönetimi, Kümelerde İnovasyon ve AR-GE Yönetimi, Kümeler İçin Tedarik Zinciri Yönetimi

▪ **18.04.2013 Yöneticiler İçin Rekabet Eğitimi (İstanbul Sanayi Odası)**

İstanbul Sanayi Odası’ nın düzenlediği eğitime Proje Uzmanı Burcu Odabaş katılmıştır. Anayasa 167. maddeden başlayarak Rekabet Hukuku’ nun temelleri, üç ana yasak kural olan; rekabeti sınırlayıcı anlaşmalar, hakim durumu kötüye kullanma ve rekabeti sınırlayacak şekilde rakibini devralma konuları ana başlıklar halinde anlatılmıştır. Ayrıca güncel ve

geçmişte sonuçlanmış araştırmalar ve gerekçeli kararları irdelenerek Rekabet Kurumu' nun yapısı ve işleyiş biçimi detaylı olarak anlatılmıştır. Özellikle Dernek yapılanmalarında; dernek tüzüğüne bir iradeye bağlı olarak oluşturulduğu dolayısıyla odalar ve borsalar gibi bağlı olunan bir kanun olamadığı için aynı hiyerarşide yer almadıkları belirtilmiştir. Kamu tarafından verilen yetki ile dernek iradesi tarafından oluşan yetki biçimleri nin farklı olduğu ve Odalara verdiği meslek birliklerine Rekabet Kurumu müdahale edemezken derneklerin müdahaleye açık olduğu vurgulanmıştır.

▪ **Cluster Academy-Clusterland (Linz/Avusturya)**

14-17.05.2013 tarihlerinde Avusturya Linz şehrinde gerçekleştirilen Cluster Academy eğitimine EBK Seramik İş Kümesi adına Proje uzmanı Burcu Odabaş ve Proje yürütücüsü Evrim Erkilic katılmışlardır. 4 günlük eğitime konuşmacı ve eğitimci olarak katılanlar; Clusterland bünyesinde bulunan küme temsilcileri, uzmanları ve yöneticileri, Avrupa Komisyonu İşletme ve Sanayi Genel Müdürlüğü, AB proje koordinatör ve uzmanları, Cluster Excellence Kuruluş temsilcileri olmak üzere katılımcılar Avrupa' da faaliyet gösteren kümeler, kalkınma ajansları, ticaret ve sanayi odaları ve inovasyon merkezi temsilcileri olmuşlardır. 6 sayfalık detaylı eğitim raporu ek olarak sunulmak üzere 4 günlük programda Avrupa ve Avusturya bölgesindeki kümelenmeler, küme yönetimi ve organizasyon yapıları, kümelerin sürdürülebilirlikleri, kümelerin finansmanları, uluslararasılaşma gibi konular ele alınmıştır. Eğitimde ayrıca Kümelenme politikası, inovasyon stratejileri , tavandan tabana kuruluş ve tabandan tavana operasyonellik kavramları ele alınmıştır.

Clusterland bünyesinde yer alan ve benzer sektörlerdeki çeşitli kümelerin ve Avrupa' da faaliyet gösteren kümelerin konsorsiyumlar şeklinde işbirliklerini giderek arttırdıkları görülmektedir. EBK Seramik İş Kümesi olarak da küme ihtiyaçlarına göre belirlenebilecek ortak alanlarda benzer sektörler veya enerji, inovasyon kümeleri gibi organizasyonlarla işbirliği içerisine girilebileceği görülmüştür. Eğitimin tüm masrafları Vitra Karo AŞ tarafından karşılanmıştır.



▪ **Teknoloji Yönetimi Eğitimi 31.10.2013-01.11.2013 (İstanbul)**

İstanbul Sanayi Odası tarafından düzenlenen eğitimi Teknolojik ve Kurumsal İşbirliği Merkezi kurucusu Elif Baktır vermiştir. 2 gün süren eğitimde genel olarak en faydalı alanlar Teknoloji, Ürün ve Pazar arasındaki kavramsal ilişkilerin kurulması, Teknoloji Yol Haritası' nın çıkartılması ve Teknoloji Hazırlık Düzeyi' nin tespit edilmesi aşamaları olmuştur.

Teknolojik analizlerin nasıl yapılacağı, Kuruluşun stratejileri ile teknoloji hedeflerinin nasıl ilişkilendirileceği, Teknolojik gelişmelerin nasıl sağlanacağı ve Teknolojinin nasıl kullanıma alınacağı konularında detaylı bilgiler eğitmen tarafından sunulmuştur.

Ayrıca Bölgesel/Ülusal Yenileşim sistemine geçişte kümelerin rolü üzerinde durulmuş ve atölye çalışması olarak gruplar halinde küme kurulması çalışması yapılmıştır. Rekabet bilgisi, rakip analizleri ve senaryo analizleri ve faaliyet analizleri (Ansoff Matrisi) gibi konular incelenerek eğitim boyunca toplam 7 adet atölye çalışması gerçekleştirilmiştir.

▪ **Küme Yöneticileri Eğitimi 18-22.11.2013 (Ankara)**

Ekonomi Bakanlığı tarafından SME Networking Projesi kapsamında düzenlenen 5 günlük eğitime EBK adına proje uzmanı Burcu Odabaş katılmıştır. Eğitim programında yer alan Değer Zinciri Yönetimi ve Değer Zinciri Yükseltme Fırsatları başlığı altında kümelenme kavramının ardında yatan değer zinciri ve küme ayrımının algılanması, kümelerin sürdürülebilir gelişmelerini sağlayacak değer zincirinde yükseltme fırsatları, bilgiye sahip olma ve piyasaya hızlı cevap verme, kümenin katma değerini ve küresel değer zinciri içerisindeki kümenin rolünün belirlenmesi gibi konular küme yöneticileri açısından büyük önem taşımaktadır. Stratejik Performans Yönetim Modeli ve Uygulama Araçları konusunda ise “kurumsal karne” yönetsel uygulamasının detaylı olarak sunulması kümelerin stratejilerini uygulamaya alabilmesi ve operasyonel olarak yönetebilmesi sürecine büyük katkılar sağlamaktadır.

Kümelerde sıklıkla yaşanan sıkıntılar olan güven eksikliği ve işbirliğini engelleyici unsurların aşılması, tüm küme üyeleri ve küme dışı paydaş/kuruluşların küme avantajlarının farkındalığına varması noktasında önemli süreçler değerlendirilmiştir.

İnovasyon bakış açısıyla kümelerin faaliyetlerinin yönlendirilmesi, küme katma değerinin artırılması noktasında inovasyon süreçleri, inovasyon ile azaltılan pazarlama maliyetleri ve artan değer arasındaki ilişki ve patentin önemi ve araştırma yöntemleri küme yöneticileri için çok faydalı olmuştur. Ayrıca küresel ölçekte başarıya sahip Hollanda küme örneğinin incelenmesi ve yeni AB politikaları açısından “smart cluster” ların sahip olduğu önemin kavranması kümelerin orta ve uzun vadede dönüşümlerini sağlayacak önemli noktalar olmuştur.

• **Diğer Eğitimler**

6 Şubat 2013	BEBKA Proje Eğitimi
28 Mart 2013	KOSGEB Eşleştirme Destekleri Eğitimi
2 Nisan 2013	KOSGEB ARGE ve İnovasyon Projeleri Hazırlama Eğitimi
12 Haziran 2013	KOSGEB Avrupa İşletmeler Ağı Projesi Eğitimi
4 Temmuz 2013	KOSGEB AB Mevzuatına Göre Gümrük İşlemleri Eğitimi

ULUSLARARASI KONFERANSLAR, İNCELEME ve SAHA ZİYARETLERİ

2012 ve 2013 yıllarında toplam 6 uluslararası faaliyet

▪ **18-20.04. 2012 “European Cluster Conference” (Avusturya, Viyana)**

EBK Seramik İş Kümesi Proje Yürütücüsü Evrim Erkılıç, Avusturya’ da düzenlenen “European Cluster Conference” a katılmış, kümelenmenin uluslararası aktörleri ile biraraya gelmiştir. 2014 ötesi Avrupa Kümelenme ve İnovasyon Politikalarının tartışıldığı konferansa Avrupa Komisyonu temsilcileri dahil uluslararası 400 küme temsilcisi katılmıştır. Konferansta geçmiş ve günümüz kümelenme girişimleri, kümelerin sürdürülebilirlikleri, gelecekte yaşanabilecek sorunlar, kümelenme politikalarının yeniden yönlendirilmesi ele alınmıştır.

Ayrıca AR&GE ve İnovasyon politikalarında kümelerin ve networklerin rolü, kümelerde stratejik bilgi kaynağı yaratma, KOBİ’ ler adına inovasyon ve finansal çözümlerin bir araya geldiği ulusal ve bölgesel politikalara duyulan ihtiyaç, gelişmekte olan kümelerin desteklenmesi ve yapısal değişimler, gelişmekte olan kümeleri tanımlayan ve küme oluşumlarını kolaylaştıran çeşitli araçlar, küme markası oluşturma ve kümelerin uluslararasılaşması gibi önemli konular üzerine 3 gün süren seminer, panel ve aktivitelere katılım sağlanmıştır.



▪ **10-12.05.2012 “Ceramics Technologies Institution” Ziyareti (Castellon, İspanya)**

İspanya Castellon bölgesi Seramik Kümesi bünyesinde bulunan Jaume I Üniversitesi “Seramik Teknolojileri Enstitüsü” ITC EBK Seramik İş Kümesi Proje Uzmanı Burcu Odabaş tarafından ziyaret edilerek teknik ve idari konularda detaylı bilgiler edinilmiştir. Edinilen bilgilere göre; Küme bünyesinde 250 üye yer almakta, deneme üretimi yapılmadan önce kurum ve firmalar arasında gizliliği sağlama amaçlı bir “gizlilik anlaşması” imzalanmakta ve bu anlaşma çerçevesinde patent ve fikri haklar koruma altına alınmaktadır.

Firmaların tesisdeki fırın, laboratuvar ve diğer makinaları kullanım paylaşımı randevu usulüyle sağlanmakta, tesisi sadece üyeler kullanmakta ve isteğe bağlı olarak deneme ve/veya çalışma sırasında firmanın temsilcileri de bulunabilmektedir. Bazı projelerde ön çalışmalar tamamlandıktan sonra şirket çalışanları daha sonradan deneme sürecine dahil olabilmektedir. İlk etapta yapılan laboratuvar çalışmalarını pilot uygulama ve nihayetinde endüstriyel uygulamaya alımı izlemektedir. ITC’ nin fiyatlandırma esasları ise, şirketlerin özel taleplerine göre değişmekte ve maliyeti şirket üstlenmektedir, küme için yapılan ortak proje çalışmalarında ise ortak bütçe yönetilmektedir. Deneme tesisinde %50 ‘lik doluluk oranı söz konusu olup bu oranın daha önceki yıllara göre azalmış olduğu gibi bilgiler edinilmiştir.



▪ **30.05.2012 “European Parliament Ceramics Forum” (Brüksel, Belçika)**

Avrupa Parlamentosu Seramik forumunda düzenlenen toplantıya kümemizi temsilen Vitra Karo A.Ş ARGE ve İnovasyon Merkezi Direktörü Sn. Hidayet Özdemir katılmışlardır.



▪ **12.02.2013 “Cluster And Network Cooperation For Business Success In Central Europe” Projesi Final Konferansı (Venedik/İtalya)**

Venedik’ te düzenlenen CNCB Projesi final konferansına kümemizi temsilen Proje Yürütücüsü Deniz Murathanoğlu ve Evrim Erkılıç katılmışlardır. Projenin başarı hikayelerinin paylaştığı organizasyonda ayrıca kümeler arası işbirlikleri yaratmayı amaçlayan ikili iş görüşmeleri yapılmıştır. Olası ortaklıkların değerlendirildiği çalışma grubu toplantılarında Bio-Gaz kullanımının seramik fırınlarda değerlendirilmesi üzerine görüşmeler yapılmıştır. Daha detaylı bilgi paylaşımı ilerleyen günlerde sağlanacaktır. Görüşülen yetkili tarafından uluslararasılaşma sürecinde kümeler arası güvenin önemi vurgulanmıştır.



• **17-18.04.2013 Kalkınma Bakanlığı Kümelenme Çalışmaları Saha İnceleme Ziyareti (Stuttgart/ Almanya)**

EBK Seramik İş Kümesi Yönetim Kurulu Üyesi Tülin Murathanoğlu ve Proje Yürütücüsü Deniz Murathanoğlu, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda ve başkanlığında gerçekleştirilen inceleme gezisinde beraberindeki bir heyet ile Almanya'nın Stuttgart, Karlsruhe ve Ulm şehirlerinde ekonomik kalkınma kuruluşları, belediye yetkilileri ve kümelenme organizasyonlarının temsilcileri ile görüşmeler yapmıştır.

Heyette Kalkınma Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Ahmet Yaman, BEBKA Kalkınma Ajansı Genel Sekreter Vekili Program Yönetimi Birim Başkanı Tamer Değirmenci, diğer kalkınma ajanslarının genel sekreterleri, küme temsilcileri ve uzmanlar yer almıştır.

Almanya’ da kurulmuş olan bilgi ve iletişim teknolojileri kümelenmesi- yüksek teknoloji girişimci ağı Karlsruhe CyberForum, Karlsruhe Elektrikli Ulaşım Merkezi ve Ulm Üniversitesi bünyesindeki Science City ve Science Park ziyaretleri sonrasında Almanya’daki ekonomik kuruluşlarla temaslarda bulunulmuştur.

EBK Seramik İş Kümesi olarak Almanya’ da yer alan kümeler ile yapılan görüşmelerde kümelerin kuruluşları, organizasyon yapıları, bütçeleri ve faaliyet alanları hakkında detaylı bilgiler edinilmiştir. EBK Seramik Kümesi hakkında bilgiler verilerek kümemizin tanıtımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca İngilizce Küme broşürleri tüm görüşme ve toplantılarda sunulmuştur.



▪ **30.09-03.10.2013 Küme Yöneticileri İçin Kapasite Gelişimi Projesi Saha Ziyareti (İzlanda)**

“Küme Kıyaslama Çalışması” sonucunda Avrupa Küme Analizleri Sekreteryası (European Secretariat for Cluster Analysis-ESCA) tarafından Bronz Kalite Etiketini ile ödüllendirilen Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik İş Kümesi ‘ nin de aralarında bulunduğu kümeler İzlanda’ da 4 günlük bir saha ziyareti programına katılmışlardır.

30 Eylül-3 Ekim 2013 tarihlerinde Ege ihracatçıları Birliği ile yapılan işbirliği sonucunda dahil olunan Küme Yöneticileri İçin Kapasite Gelişimi Projesi’ nin bir etkinliği olan İzlanda’ daki kümelerin ziyaret edilmesi ve bilgi alışverişinde bulunulmasına yönelik etkinliğe EBK Seramik İş Kümesi’ ni temsilen Proje yürütücüsü Evrim Erkılıç katılmıştır.

Ege İhracatçı Birlikleri tarafından düzenlenen organizasyonda proje ortakları Türkiye, Polonya ve İzlanda’ dan 24 küme yöneticisi İzlanda’nın başkenti Reykjavik’te bir araya gelmiştir. Ziyaret kapsamında farklı ülkelerin kümelenme konusundaki destek mekanizmaları ve uygulamaları gözlenirken, iyi örnek olarak gösterilen küme organizasyonları da ziyaret edilmiştir.

İzlanda İnovasyon Merkezi “Iceland Innovation Centre”, İzlanda Akıllı Makineler Enstitüsü “The Icelandic Institute for Intelligent Machines”, İzlanda Okyanus Kümesi “Iceland Ocean Cluster”, İzlanda Jeotermal Kümesi “Iceland Geothermal Cluster” başta olmak üzere çeşitli kurum ve firma ziyaretlerinin ardından düzenlenen kümelenme konferansı ile Polonyalı ve İzlandalı küme temsilcileri ile yönetim mekanizmaları ve olası işbirlikleri hakkında görüş alış veriş gerçekleştirilmiştir.



ORTAK SATIN ALMA FAALİYETLERİ

Kaolen, Zirkon, Medyum ve Reotan Hammaddeleri

▪ **Mayıs 2012**

Rekabet Kurumu' nun vereceği izine istinaden başlayacak olan ortak satınalma faaliyeti için satın alınması planlanan hammaddeler ile ilgili bir çalışma dosyası oluşturulmuştur. Küme ortak satın alma dosyası Mayıs ayında Kuruma sunulmuştur.

▪ **29.06.2012 Rekabet Kurumu' na Sunum Yapılması**

Rekabet Kurumu' nun vereceği izine istinaden başlayacak olan ortak satınalma faaliyeti için satın alınması planlanan hammaddeler ile ilgili bir çalışma dosyası oluşturulmuş ve de Rekabet Kurumu' na EBK hakkında detaylı bir sunum yapılmıştır.

EBK Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter Tülin Murathanoğlu ve Rekabet Hukuku Danışmanı Avukat Yılmaz Arslan' ın Rekabet Kurumu EBK ortak satınalma başvuru dosyası uzmanları Mert Karamustafaoğlu ve Serap Işık ile yaptığı görüşmede kümenin detaylı bir sunumu yapılarak sözkonusu faaliyete duyulan ihtiyaç ve kümemizin gelişim süreci, şuan varmış olduğu nokta hakkında bilgiler verilmiştir.görüşme esnasında Rekabet Kurumu Uzmanları EBK' nın diğer kümelere ve yeni kurulacak kümelere örnek olarak önerdikleri bilgisini iletmişlerdir. Ortak satınalma başvurusunun Rekabet Kurumu tarafından olumlu sonuçlanacağı izlenimi edinilmiştir.

▪ **31.01.2013 Rekabet Kurumu ile Toplantı**

EBK Seramik İş Kümesi Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Şafak Ozan , Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter Tülin Murathanoğlu, Küme Danışmanı Dr. Yılmaz Arslan ve Avukat Elif Gökdağ; Rekabet Kurumu uzmanları Mert Karamustafaoğlu, uzman Serap Işık ve uzman Mücteba Altun ile görüşmüşler ve planlanan faaliyetler ve süreç ile ilgili detaylı bilgi aktarmışlardır.

▪ **14.03.2013 Rekabet Kurumu Onayı**

14.03.2013 tarihli Rekabet Kurumu yazısına göre kümenin 4 hammaddenin ortak satın alımına muafiyet sağlanmıştır. Ancak kurumun gerekçeli nihai kararı 1 ay içerisinde bildirilecektir. Ortak satın alma sürecinin pazarın 3 sene boyunca izlenmesine ve ilgili değerlendirme raporlarının sunulmasına karar verilmiştir.

▪ **03.06.2013 Rekabet Kurumu Gerekçeli Kararı**

Rekabet Kurumu' nun belirli hammaddelerde sağladığı muafiyetle ilgili gerekçeli kararının tebliğ edilmesi ile onay yazısı ardından Haziran ayında gerekçeli kararın tebliğ edilmesi ile yönetim kurulu kararıyla da ortak satın alma faaliyetleri başlayacaktır. Bunun için önce seramik üretici firmalar 4 çeşit hammadde kullanım miktarlarını yalnızca 2012 geçmiş dönemine ait olmak üzere kümeyle paylaşacaklardır. Konsolide edilen kullanım oranları belirlenerek üyelerin birbirlerinin kullanım oranlarını hiç bir şekilde görmeyeceği şekilde kümenin toplam alım hacmi belirlenecektir. Ortak Satın Alma Heyetinin kurulması ile pazarlık faaliyetlerin başlaması söz konusudur.

▪ ***Aralık 2013 İtibariyle Yürütülen Faaliyetler***

Ortak Satın Alma konusunda tedarikçi firmalarla yapılan toplantılardan sonra yıllık indirim teklifleri alınmıştır. Bu teklifler değerlendirilerek küme üyelerine kendi tercihlerine göre söz konusu tedarikçi firmalardan alıp yapabilecekleri ve kümenin istenilen hacimde alım yapması durumunda tedarikçilerin sundukları teklif oranları bildirilmiştir.

Tedarikçilerle küme arasında imzalanması planlanan 1 yıllık tedarik protokolleri hazırlanmıştır. Söz konusu protokoller hukuki olarak da incelemelerden geçirilmiştir.

EBK Seramik İş Kümesi üyeleri 2014 senesi içerisinde yaptığı alımları belirleri sürelerle kümeye bildireceklerdir. Yıl sonunda tedarikçilerin bildirdiği oranlar ile küme üyelerinin kendi alım oranları karşılaştırılacaktır ve alımlar konsolide edildikten sonra istenilen düzey sağlanmışsa, tedarikçini yıl sonunda fatura karşılığı indirimleri ödemesi beklenmektedir.

Ortak Satın Alma Komitesi 2013 senesi içerisinde **8 adet toplantı** yapmıştır ve **13 ayrı tedarikçi** ile yüz yüze görüşmelerini sürdürmüştür.

ORTAK LOJİSTİK FAALİYETLERİ

2012 ve 2013 yıllarında toplam 9 toplantı ve görüşme, 18 firma ziyareti, 1 sonuç raporu

▪ **22.05.2012 Küme Lojistik Çalışma Grubu Toplantısı**

6 Mayıs 2012 Pazar tarihli ve Resmî Gazete Sayı: 28284 Bozüyük Lojistik Köyü, Lojistik Merkez Kurulması Projesi Kapsamındaki Bilecik-Bozüyük Lojistik Merkezinin yapımı amacıyla ihtiyaç duyulan yaklaşık 387.000 m² lik taşınmaz ile üzerindeki muhdesatın Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü tarafından acele Kamulaştırılması kararı ile küme lojistik çalışma grubu biraraya gelerek mevcut durum değerlendirilmesi yapılmıştır. Söz konusu merkezin kümeye faydaları ve potansiyel olarak nasıl yararlanılabileceği konusunda görüşülmüş ve söz konusu merkeze daha fazla katkı sağlanması amacı ile öncelikli olarak kümenin lojistik anlamında bir fizibilite çalışması yapması gerektiği kararı alınmıştır. Fizibilite çalışması için ihtiyaç duyulan danışmanlık hizmetinin temini ve projenin BEBKA Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında faydalanması öngörülmüştür.

▪ **Bozüyük Lojistik Köyü İhale Sonucu Duyurusu**

Kümemiz için önem teşkil eden Bilecik-Bozüyük Lojistik Merkezinin yapımı amacıyla ihtiyaç duyulan yaklaşık 387.000 m² lik taşınmaz ile üzerindeki muhdesatın Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü tarafından acele Kamulaştırılması kararı üyeler ile paylaşılmıştır.

▪ **26.06.2012 Ortak Lojistik Fizibilitesi Görüşmeleri**

26.06.2012 tarihinde İstanbul Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölüm Başkanı Sn. Şakir Esnaf ile yapılan görüşmede BEBKA' ya Ağustos ayında sunulması planlanan ortak lojistik fizibilite projesi hakkında görüşülmüş, ortak lojistik ihtiyaçları, oluşturulması hedeflenen veritabanı ve değerlendirme kriterleri hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur. Proje için Bilkent Üniversitesi ve Sabancı Üniversitesi ile de görüşülecek ve aralarından en uygun grup ile proje çalışmalarının başlatılması söz konusudur.

▪ **Eylül-2012 BEBKA Doğrudan Faaliyet Desteği Program Başvurusu**

Başvurumuz onaylanarak, destek almaya hak kazanmıştır. Ortak hareket ederek lojistik maliyetlerini düşürücü stratejik yöntemlerin araştırılmasını içeren bir fizibilite çalışması yapılması amacıyla bir proje hazırlanmıştır. Proje sonunda küme üyeleri ortak lojistik imkanlarından strateji ve öneriler doğrultusunda yararlanması söz konusudur.

▪ **Ekim-2012 EBK Seramik İş Kümesi Lojistik Projesi BEBKA ile Sözleşme Yapılması**

Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında BEBKA' ya sunulan projemiz Ajans tarafından onaylanmıştır. Onaylanan projemiz için Ajanstan tarafından gönderilen sözleşme davetine istinaden 23.10.2012 tarihinde resmi imzalar atılarak 3 aylık proje süresi başlamış bulunmaktadır. Ekim ayı içerisinde sözleşme imzalanmasının ardından yürütme süreci başlamış olup, ilgili hazırlık çalışmalarına devam edilmiştir. Fizibilite çalışmasını yapabilecek kapasitede kurumlarla görüşmeler yapılmıştır ve teknik şartname oluşturulmuştur. Kümenin ortak lojistik kapsamında atacağı ilk adım olan bu fizibilite çalışması ile Eskişehir Bilecik Kütahya bölgesinde de lojistik adına yapılmış ilk çalışma olma özelliği taşımaktadır.

▪ ***EBK Seramik İş Kümesi Lojistik Projesi Çalışmaları***

Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında BEBKA'ya sunulan projemiz çalışmaları başlamıştır. 13.11.2012 Anadolu Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü, Atilla Yıldıztekin, Bilkent Üniversitesi-Üniversite Sanayi İş Birliği Merkezi, D&D Danışmanlık, Ecorys Araştırma ve Danışmanlık, İstanbul Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü, Sabancı Üniversitesi, SABTEK (Sanat, Bilim, Teknoloji, Eğitim ve Kültür Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.) olmak üzere toplam 7 kişi ve kurum pazarlık usulü ihaleye davet edilmiştir.

13.11.2012 tarihinde BEBKA gözlemcilerinin de hazır bulunduğu ihaleye katılan Bilkent Üniversitesi, Ecorys Danışmanlık, D&D Danışmanlık ve Sabancı Üniversitesi-SABTEK arasından yapılan teknik ve mali değerlendirmeler sonucu en düşük teklifi veren SABTEK lojistik projemizi yürütmeye hak kazanmıştır. Sabancı Üniversitesi 2012 senesinin en girişimci üniversitesi seçilmiştir ve üniversite-sanayi işbirliği konusunda öncüdür. Küme ile yapılacak olan bu çalışmada üniversite sanayi işbirliğine güzel bir örnek oluşturmaktadır.

▪ ***TR41-12DFD-017 referans nolu Lojistik Projesi kapsamında firma ziyaretleri***

21-28-30.11.2012 Lojistik Projesi kapsamında üye firmalar ile toplantılar yapılmıştır. Toplantılara Sabancı Üniversitesi öğretim üyeleri Doç. Dr. Bülent Çatay ve Yrd. Doç. Dr. Güvenç Şahin, Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter Tülin Murathanoğlu, Proje Uzmanı Burcu Odabaş ve firmaların lojistik, ihracat, satın alma departman yetkilileri katılmışlardır.

Görüşme gerçekleştirilen firmalar şu şekildedir; Eczacıbaşı Yapı Gereçleri, Vitra AŞ, Kütahya Seramik AŞ, Ercan Seramik AŞ, Seranit AŞ, Kümaş AŞ, Altınçini AŞ, Teknosera. Toplantılarda lojistik fizibilite projesi için analizi yapılacak bilgilerin niteliği hakkında detaylı olarak görüşülmüş, her firma için farklılık gösteren lojistik operasyonları ortak bir form üzerinde buluşturmak üzere görüşülmüştür.

▪ ***20.11.2012 EBK Lojistik Projesi Açılış Toplantısı***

EBK Seramik İş Kümesi Lojistik Projesi (TR41-12-DFD-017) açılış toplantısı 20.11.2012 tarihinde Eskişehir'de gerçekleştirilmiştir. Açılış toplantısına Eskişehir Sanayi Odası, EBK Yönetim Kurulu Üyeleri, küme üyeleri, küme lojistik çalışma grubu, Sabancı Üniversitesi öğretim üyeleri Doç. Dr. Bülent Çatay ve Yrd. Doç. Dr. Güvenç Şahin, SABTEK A.Ş yetkilileri ile BEBKA uzmanları olmak üzere 34 kişi katılmıştır.

EBK Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter Tülin Murathanoğlu'nun açılış konuşması ile Projenin başvuru aşamasından fizibilite çalışmasını gerçekleştirecek kurumların seçimine kadar yaşanan tüm süreç adım adım anlatılarak lojistiğin bölge ve seramik sektöründeki önemi vurgulanmıştır.

Proje sonlandığında, küme ve bölge adına benzersiz bir çalışma gerçekleştirilerek demir yolu kullanımının artması, yeni lojistik ağların kurulması, demir yolu-liman bağlantılarının belirlenmesi ve lojistik maliyetlerin azaltılması konularında öneriler sunulacaktır. Ayrıca TR41 bölgesi sınırları içerisinde yer alan Bozüyük Gündüzbey Lojistik Köyü'nün kurulumu itibari ile seramik kümesinin bu sistemde ne şekilde yer alacağı gibi önemli noktalarda kümeye yol gösterici bir çalışma özelliği taşımaktadır..



▪ **TR41-12DFD-017 referans nolu Lojistik Projesi kapsamında firma ziyaretleri**

01-07-08-14.12.2012 olmak üzere 4 gün boyunca Lojistik Projesi kapsamında üye firmalar ile toplantılar yapılmıştır. Toplantılara Sabancı Üniversitesi öğretim üyeleri Doç Dr. Bülent Çatay ve Yrd. Doç. Dr. Güvenç Şahin, Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter Tülin Murathanoğlu, Proje Uzmanı Burcu Odabaş ve firmaların lojistik, ihracat, satın alma departman yetkilileri katılmışlardır.

Görüşülen firmalar ve yetkililer şu şekildedir; Seranit (Rujdi Şentürk, İbrahim Uçkun, Abdülhekim Yakut), Bien Seramik (Mehmet İnam), Teknosera (Levent Özdağ, Nihan Özdağ), Smaltochimica (Yunus Karaer), Torrecid (Özlem Güngör), Sanovit (Kaan Özmen, İhracat-Sevkiyat Departmanı), Yurtbay Seramik (Hakan Önaçan), Anka Seramik (Ahmet Oğuz, Rahşan Sağ, İhracat-Yurtiçi Sevkiyat Departmanı), Bozvit Seramik (Erhan Kösele, Lütfü Diltemiz), Karopak (Süha Havlioğlu, Besen Havlioğlu), Aluçlar Makine (Ali Aluç).

Toplantılarda lojistik fizibilite projesi için analizi yapılacak bilgilerin niteliği hakkında detaylı olarak görüşülmüş, her firma için farklılık gösteren lojistik operasyonları ortak bir form üzerinde buluşturmak üzere görüşülmüştür.

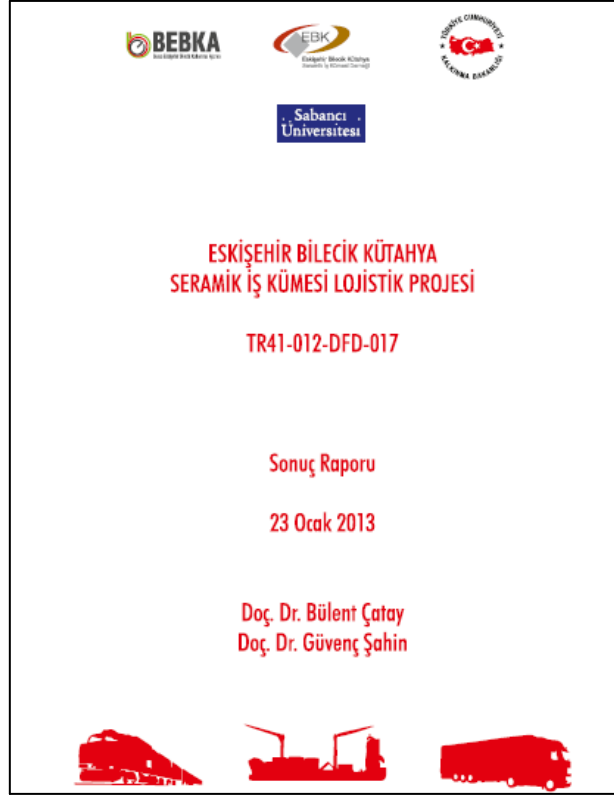
▪ **19.12.2012 EBK Lojistik Projesi İlerleme Toplantısı**

Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Bülent Çatay, EBK Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Şafak Ozan, Tülin Murathanoğlu ve Burcu Odabaş' ın katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Üyeler ile birebir yapılan toplantılar sonrası alınan geribildirimler değerlendirilmiş ve proje sonunda kümenin beklentileri ve proje sonunda yapılacak olan tanıtım, toplantılar ve diğer organizasyonlar hakkında görüşülmüştür.

▪ **30.01.2013 TR41-12DFD-017 EBK Lojistik Projesi Sonuç Toplantısı (Eskişehir)**

EBK Seramik İş Kümesi Lojistik Projesi Sonuç Toplantısı 30.01.2013 tarihinde 30 kişinin katılımı ile Eskişehir Anemon Otel'de gerçekleştirilmiştir. Sonuç toplantısına Anadolu Üniversitesi Rektör Yrd. Prof. Dr. Ender Suvacı, Bozüyük Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Habib Esel ve Yönetim Kurulu Üyeleri, EBK Yönetim Kurulu Üyeleri, Küme Üyeleri, Küme Lojistik Çalışma Grubu, Sabancı Üniversitesi öğretim üyeleri Doç.Dr. Bülent Çatay ve Doç. Dr. Güvenç Şahin ile BEBKA uzmanları katılmışlardır.

EBK Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Şafak Ozan açılış konuşmasında, Kümenin yeni projelerinden bahsetmiş, söz konusu lojistik projesinin bölge ve seramik sektörü açısından önemini vurgulanmıştır. Projenin sonuç sunumu ise Sabancı Üniversitesi öğretim üyeleri Doç.Dr. Bülent Çatay ve Doç. Dr. Güvenç Şahin tarafından yapılmıştır. Toplantıda kümenin mevcut durum analizi, SWOT analizi, kısa-orta-uzun vadeli öneriler ve eylem planını içeren sunumun ardından görüş ve öneriler dile getirilmiştir.



▪ **22.03.2013 Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Demiryolu Düzenleme Genel Müdürlüğü (Ankara)**

Demiryolu Düzenleme Genel Müdürü Sn. Erol Çıtak kümemiz lojistik çalışma grubu tarafından ziyaret edilmiştir. Toplantıya İskender Akar (Daire Başkanı), Özcan Salkaya (Turkon), Tolga İzzet Günel (Eyap), Hakan Önaçan (Yurtbay), Rujdi Şentürk (Seranit), Evrim Erkiliç (Eczacıbaşı Holding), Doç. Dr. Bülent Çatay (Sabancı Üniversitesi), Doç. Dr. Güvenç Şahin (Sabancı Üniversitesi), Tülin Murathanoğlu (EBK Seramik İş Kümesi Yönetim Kurulu Üyesi), Burcu Odabaş (Proje Uzmanı), Deniz Murathanoğlu (Proje Yürütücüsü) katılım sağlamışlardır. Toplantıda Güzdüzbey Lojistik Köyü Kuruluş aşamaları ve EBK Seramik İş Kümesi' nin içerisinde yer alacağı işletim sistemi, bölgede yer alan firmaların iltisak hakları, demiryolu ve liman bağlantıları hakkında görüşülmüş, Lojistik Daire Başkanlığı ve kümenin tüm bu süreçlerde gerek bilgilendirme gerekse işbirliği konusunda aktif olarak yer aldığı sürece mevzuatın hazırlanmasının kolaylaşacağı vurgulanmıştır. Erol Çıtak' a, PGlobal şirketi' nin hazırlamış olduğu anketleri dolduran firmaların anketleri ve Sabancı Üniversitesi' nin hazırlamış olduğu rapor sunulmuştur.

▪ **22.03.2013 TCDD Yük Dairesi Başkanlığı (Ankara)**

TCDD Yük Dairesi Başkanı Sn. İbrahim ÇELİK ile görüşülmüştür. Toplantıya Özcan Salkaya (Turkon), Tolga İzzet Günel (Eyap), Hakan Önaçan (Yurtbay), Rujdi Şentürk (Seranit), Evrim Erkılıç (Eczacıbaşı Holding), Doç. Dr. Güvenç Şahin (Sabancı Üniversitesi), Tülin Murathanoğlu (EBK Yönetim Kurulu Üyesi), Deniz Murathanoğlu (Proje Yürütücüsü) katılmışlardır. Gündüzbey Lojistik Köyü' nün yap-işlet-devret modeli ile çalışılacağı, Bozüyük-Gündüzbey arası kılçık hattın TCDD tarafından yapıldığı bilgisi paylaşıldı. Firmaların dilerse maliyetini üstlenmek koşuluyla fabrikalarına hat çekebilecekleri belirtilmiştir.

• **03.06.2013 Hasanbey Lojistik Merkezi Ziyareti (Eskişehir)**

İnşaat çalışmaları tamamlanmış olan Hasanbey Lojistik Merkezi/Eskişehir ziyaret edilmiştir. İnceleme gezisine EBK Yönetim Kurulu Üyesi Abdülhekim Yakut, Vitra Karo Dış Satın Alma Müdürü Nükhet Yücelay, EBK Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter Tülin Murathanoğlu, Proje Uzmanı Burcu Odabaş, MSC/Medlog Lojistik Şube Müdürü Ömer Bacanlı ve 2 firma yetkilisi katılmışlardır. İncelemede yapımı tamamlandığında benzer yapı ve fonksiyonlara sahip olacak ve Kümemize fayda sağlayacak Gündüzbey Lojistik Merkezi' nin özellikleri de belirlenmiş olmuştur. EBK Seramik İş Kümesi olarak Bozüyük' te kurulacak Lojistik Merkezi ile ilgili takipler yapılmaktadır, güncel bilgiler ilgili kurumlardan temin edilmektedir.

▪ **22.11.2013 TCDD Yük Dairesi Başkanı İbrahim Çelik Ziyareti (Ankara)**

Bozüyük Lojistik Merkezi' nin inşaatı devam etmektedir fakat arazinin altyapısı ile ilgili bir kaydırma yapılarak projede bir kaç değişiklik olacaktır. Arazinin belirli bir bölümünden çıkan su sebebiyle ilgili kaydırma işlemi yapılacaktır. İhaleyi alan şirket harcama yapmaya başlamıştır, alanın dolgu çalışmaları yapılmaktadır.

Türkiye üzerinde kurulan ve kurulacak tüm lojistik merkezler standart proje formatında hazırlanmaktadır ve tüm merkezler birbirinin aynısı olacaktır. Merkezde; sosyal/idari hizmetler, genel hizmetler binası, oteller, gönderi merkezleri, konteyner yükleme, boşaltma merkezleri, gümrük hizmetleri, depo-antrepolar, yükleme boşaltma stok odaları, dökme alanları, vagon bakım onarım tesisleri, müşteri ofisleri ve kantar binaları bulunacaktır.

Merkezin tüm işletmesi TCDD' ye ait olacaktır fakat depo-antrepo bölümleri özel şirketler tarafından işletilecektir. Lojistik merkezler ile Türkiye' ye toplam 1.9 milyon ton taşıma kapasitesi ve ayrıca toplamda 402.000 m² alan lojistik alan kazandırılacaktır.

SERAMİK MAKİNELERİNİN YERLİLEŞTİRİLMESİ

2013 yılında 9 toplantı, 9 firma ziyareti, 1 veri tabanı çalışması ve raporu

Seramik Sağlık Gereçleri Makine Veri Tabanı Oluşturma Çalışması

▪ **15.01.2013 Ortak Hat, Makina ve Yedek Parça Proje Toplantısı (İstanbul)**

Vitra Karo Bakım Müdürü Akın Erkan ile yapılan toplantıda Küme üyesi firmaların yedek parçalarının bir veri tabanında toplanması projesi için BEBKA veya Ekonomi Bakanlığı URGE desteklerinden faydalanılabileceği, Şubat ayı içerisinde bir çalışma komitesi toplantısı ile küme ortak ihtiyaçları ve proje yönteminin belirlenmesi konusunda görüşbirliğine varılmıştır. Söz konusu proje ile yerli makine ve yedek parça üreticilerinin desteklenmesi söz konusudur.

▪ **15.02.2012 Makine Komite Tolantısı (İstanbul&Bozüyük)**

Eş zamanlı olarak İstanbul ve Bozüyük’ te gerçekleştirilen toplantıda ortak hat, makine ve yedek parça veritabanı oluşturma projesinin detaylarını görüşmek ve çerçevesini belirlemek üzere makina çalışma grubu bir toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantıya katılanlar şöyledir; Akın Erkan (Vitra Karo), Burcu Odabaş, Ali Aluç (Aluçlar Makine), Ender Özübek (Vitra Karo), Yavuz Kayapınar (Türevmak), Onur Kayapınar (Türevmak), Hüseyin Azmioğlu (Kütahya Seramik), Muharrem Koç (Keramika), İlhan Uğuz (Anka Seramik), Gökhan Karaarslan (Refsan), Fahri Tunca (Tunca Demir), Mustafa Kıratlı (Altın Çini Seramik), Mehmet Erdoğan (Altın Çini Seramik). Toplantıda fabrikalarda kullanılan makinelerin ve yedek parçaların değişim sıklıklarının belirlenmesi, en çok buluna yedekparçaların belirlenmesi, bir veri tabanı oluşturularak yerel makine üreticileri ile işbirliği içerisinde gidilmesi gerekliliği görüşülmüştür.

▪ **25.03.2012 Ortak Hat Makine ve Yedek Parça Veri Tabanı Oluşturma Projesi**

25.03.2012 tarihinde Ekonomi Bakanlığı KOBİ ve Kümelene Destekleri Daire Başkanı Emrah Sazak, Şube Müdürü Zeynep İyiler ve Uzman Hürol Karlı ile yapılan toplantıda Ortak Hat, Makine ve Yedek Parça Veri Tabanı Projesi Uluslararası Rekabetin Geliştirilmesi tebliği kapsamına sunulmuştur. Projenin bütçesi 59.000 TL olup Bakanlık tarafından %75 oranında desteklenecektir. Proje kapsamında hazırlanılan veritabanı ile birlikte yerli yedek parça ve makine üreticileri ile seramik üreticilerinin birlikte çalışması, yerli makine sanayinin seramik sektörüne destek olması ve makine ithalatının azaltılması hedeflenmektedir. Toplantıya EBK Yönetim Kurulu Üyesi Tülin Murathanoğlu, Proje Yürütücü Evrim Erkılıç ve Proje Uzmanı Burcu Odabaş katılmışlardır. Proje kapsamında yer alacak tüm üyeler ile çalışmayı gerçekleştirecek kurum olan SAM A.Ş arasında Gizlilik sözleşmesi imzalanarak üyelerin tüm bilgileri gizli tutulmaktadır.

▪ **26.03.2013 Orta Anadolu Makine ve Aksamları İhracatçıları Birliği (İstanbul)**

EBK makine çalışma komitesi ve Makine İhracatçıları Birliği Başkanı Adnan Dalgakıran ile gerçekleştirilen toplantıda daha önce yerli makine kullanımı konusunda EBK Seramik İş Kümesi ortak hat makine ve yedek parça veri tabanı oluşturma gibi bir çalışma yapılmadığı ve Makine İhracatçıları Birliği’ ne bu şekilde bir işbirliği talebi gelmediği belirtilmiştir. Makine İhracatçıları Birliği olarak küme ile işbirliği yapmaya hazır olduklarını tarafımıza bildirmişlerdir. Proje ile birlikte İthal makine kullanımının azaltılarak üretimde katma değer yaratılmasının önemi vurgulanmıştır. Kümenin uygulamak istediği bu projenin henüz Türkiye’

de hiç bir sektör tarafından yapılmadığı, Birliğin seramik üreticilerine en iyi hizmet sunabilecek makine üreticileri ile buluşturulması konusunda üstlerine düşen görevi yerine getirmeye hazır olduklarını belirtmişlerdir. Toplantıya Adnan Dalgakıran (Makine İhr. Bir. Bşk), Ersin Süzen (Dalgakıran Makina), Akın Erkan (Vitra Karo A.Ş.), İlhan Uğuz (Anka Seramik), Muharrem Koç (Keramik), Ali Aluç (Aluçlar), Fahri Özer (SAM), Onur Emre Sağlam (SAM), Evrim Erkılıç, EBK Yönetim Kurulu Üyesi Tülin Murathanoğlu, Deniz Murathanoğlu ve Burcu Odabaş katılmışlardır.

▪ **29.03.2013 Makine Komite Toplantısı (Bozüyük&İstanbul)**

Toplantıda görüşülen konular şu şekildedir; Makine, yedek parçalar ve iş akışı konusunda bir taslak oluşturulacaktır, Makine ve parçaların marka anlamında farklılık göstermesi ve fabrikalarda da farklılıklar olmasından ötürü ürün kodlarının kümeye özel olarak üretilmesi gerekliliği, bu kodların daha sonraki projelerde de kullanılabileceği (küme kodlama sistemi), Bir firmanın en sık kullandığı parçanın diğer bir firma için en az kullanılanlar arasında olabileceği, makine markalarının farklı olsa bile yedek parçaların aynı olabileceği, Veri toplama formunda 3 ana başlık atında şunların yer almasına; KATEGORİLER (çamur/masse, presleme, kurutma, sırlama, stoklama, pişirme makineleri vb.) MAKİNELER (üretim yılı, işletmeye alındığı tarih, kullanım kapasitesi vb.), YEDEK PARÇALAR (Küme kodu, üreticisi, orjinal tanımı, Kategorisi (motor, dişli, rulman vb.), Menşei, özel stok koşulları), Yapılan çalışmanın yerel üreticileri daha fazla kaliteye yönlendirmesi gerekmektedir, daha fazla sipariş vererek maliyetler azaltılmalıdır, Makinelerin katalog kapasiteleri ve fiili kapasiteleri karşılaştırılmalıdır, ebat, ağırlık veya m² bazında karşılaştırmalar yapılabilir, Makinelerin tüketim değerleri belirlenmelidir (elektrik, doğalgaz ..). Toplantıya katılanlar; Akın Erkan (Vitra), Doç Dr. Osman Nuri Çelik (Osmangazi Üni.), Onur Emre Sağlam (SAM), Fahri Özer (SAM), Hüseyin Azmioğlu (Kütahya Seramik), Ender Özübek (Vitra), Ali Aluç (Aluçlar), Burcu Odabaş

▪ **24.04.2013 Ortak Hat, Makine ve Yedek Parça Veritabanı Oluşturma Projesi Açılış Toplantısı**

Ekonomi Bakanlığı URGE projesi (10URG007) kapsamında gerçekleştirilecek Ortak Hat, Makine ve Yedek Parça Veritabanı Oluşturma Projesi açılış ve bilgilendirme toplantısı 24.04.2013 tarihinde Eskişehir Anemon Otel’ de yapılmıştır. Ortak Hat, Makine ve Yedek Parça Veri Tabanı Oluşturulması Projesi hakkında; Seramik Araştırma Merkezi AR&GE Koordinatörü Prof. Dr. Alpagut Kara, Vitra Karo A.Ş. Bakım ve Onarım Müdürü Akın Erkan ve Seramik Araştırma Merkezi Araştırmacısı Fahri Özer ’ in projenin amacı, hedeflenen sonuçlar, faaliyet programı ve proje metodolojisini içeren sunumları ve konuşmaları ile toplantı devam etmiştir. Toplantıya küme üyesi firmalar, Seramik Araştırma Merkezi temsilcileri, Ekonomi Bakanlığı Uzmanı Hürol Karlı ve BEBKA Kalkınma Ajansı Uzmanı Engin Yüksel katılarak proje hakkında değerlendirme, görüş ve önerilerini sunmuşlardır. Yönetim Kurulu Üyesi Abdülhekim Yakut ise kapanışta Ortak Hat, Makine ve Yedek Parça Veritabanı Oluşturma Projesi’ nin kümeye ve sektöre sağlayacağı faydaları bildirerek temelde kümelenme anlayışı ile rekabet öncesi işbirliğinin uzun vadede fazlasıyla firmalara yarar sağlayacağını belirtmiştir. Firmalar özelinde ve sektör genelinde ekonomik büyümenin sağlanması ve uluslararası rekabette İtalya, İspanya ve Çin gibi ülkelerin önüne geçebilmek için ancak bu tarz işbirliklerinin önem arz ettiğini vurgulamıştır.



▪ ***Ortak Hat, Makine ve Yedek Parça Veritabanı Oluşturma Projesi Çalışmaları***

Ekonomi Bakanlığı URGE projesi (10URG007) kapsamında gerçekleştirilen Ortak Hat, Makine ve Yedek Parça Veritabanı Oluşturma Projesi çalışmaları devam etmektedir. Projeye katılan firmalardan Makine Parkı ve kullanılan yedek parça listelerinin belirli bir düzen içinde alınması ve değerlendirilmesi için veri tabloları hazırlanmış ve ilgili firmalara iletilmiştir. Proje kapsamında SAM, EBK üyesi firmalar ile görüşmelerini sürdürmekte hazırlanan formlar doğrultusunda makine ve yedek parça bilgileri veri tabanı oluşturacak biçimde derlenmeye başlanmıştır.

▪ ***Ortak Hat, Makine ve Yedek Parça Veritabanı Oluşturma Projesi Faaliyetler***

Ekonomi Bakanlığı URGE projesi (10URG007) kapsamında gerçekleştirilen Ortak Hat, Makine ve Yedek Parça Veritabanı Oluşturma Projesi çalışmaları devam etmektedir. Projeye katılan firmalardan Makine Parkı ve kullanılan yedek parça listelerinin belirli bir düzen içinde alınması ve değerlendirilmesi için veri tabloları hazırlanmış ve ilgili firmalara iletilmiştir. Birebir görüşmelerin ardından projede yer alan firmalar ilgili bilgilerini SAM uzmanlarına iletmeye başlamışlardır. Bilgiler analiz edilmeye başlanmıştır. Temmuz ayında Ekonomi Bakanlığı'na tüm faaliyetleri içeren iki aylık bir ilerleme raporu sunulmuştur. Makine İhracatçıları Birliği ile yapılan görüşmeler sonucu önümüzdeki Ekim ayı içerisinde proje kapsamında birlik üyeleri ve küme üyelerinin biraraya getirilerek sonuçların paylaşılması ve potansiyel işbirliklerinin ikili görüşmelerde sağlanması hedeflenmektedir.

26.08.2013 tarihinde Seramik Araştırma Merkezi/Anadolu Üniversitesi'nde Prof. Dr. Ersan Pütün, Prof. Dr. Alpagut Kara, Akın Erkan (Vitra), Onur Emre Sağlam (SAM), Fahri Özer (SAM), Hüseyin Azmioğlu (Kütahya Seramik), Serdar Yıldırım (Seranit), Gökalp Turan (Seranit), Mehmet Erdoğan (Altın Çini Seramik) ve Burcu Odabaş'ın katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda firma makine ve yedek parça verilerinin ortaklaştırılması ve makineler özeline indirgenmesi gibi konular görüşülmüştür. Formlarda makine ve parçaların orjinal kodları kullanılacaktır, kodlar üzerinden gruplamalar yapılarak ortaya çıkan sonuçlar ile makine üretici firmaları yönlendirilmesi ve yatırım yapmaları sağlanmış olacaktır. Veri

tabanının oluşmasından sonra teknik resimlerin de paylaşılması ile üreticiler, küme potansiyelini daha iyi anlamış olacaklardır.

17.09.2013 tarihinde Seramik Araştırma Merkezi/Anadolu Üniversitesi' nde Prof. Dr. Ersan Pütün, Prof. Dr. Alpagut Kara, Yrd. Doç. Dr. Osman Nuri Çelik, Akın Erkan (Vitra), Onur Emre Sağlam (SAM), Fahri Özer (SAM), Hüseyin Azmioğlu (Kütahya Seramik), Aydan Işıl Aydın (Makine İhr. Bir), Tülin Murathanoğlu, Burcu Odabaş, Deniz Murathanoğlu'nun katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda görüşülenler şu şekildedir; Proje hakkında detaylı bilgiler Makine İhracatçıları Birliği Uzmanı Işıl Aydın' a "ortak hat makine ve yedek parça" projesi detayları ve kaydedilen aşamalardan bahsedilmiştir. İlk etapta hedeflenen transfer makinelerine ait 4000 civarındaki yedek parçanın %5 i olan 200 parçanın yerleştirilmesi hedefi vurgulanmıştır. Makine İhracatçıları Birliği, GTİP numaralarına istinaden söz konusu yedek parçaların aylık ve yıllık ithalat ve ihracat rakamlarını belirleyerek proje içerisinde karşılaştıma imkanı sunacaktır. Bu sayede detaylı GTİP noları ile (12-16 haneli) potansiyel yedek parçaların belirlenmesi sağlanacaktır. Gerekli nolar proje kapsamında belirlenerek Makine İhr. Bir.' ne iletilecektir ve öncelikle en fazla ithalat rakamları belirlenerek ton bazında frekansı en yüksek malzemeler ortaya çıkacaktır. (GTİP noları belirlendiği takdirde Trademap' ten gerekli araştırmalar küme tarafından da yapılabilecektir). Makine İhracatçı Birlikleri tarafından makine üretimi ile ilgili her türlü rakamsal verinin küme ile paylaşılması mümkün olacaktır, ayrıca Birliğin çıkartmış olduğu "Moment-Expo" dergisinde projemiz haber olarak yer alacaktır. Derginin 7500 kurum ve kişiye ulaştığı bilinmektedir.

▪ **07.10.2013 Ortak Hat Makine Ve Yedek Parça Veri Tabanı Oluşturulması Projesi Sonuç Toplantısı, (Eskişehir)**

Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik (EBK) İş Kümesi'nin "Makine ile Seramik Sektörü İşbirliği" başlıklı toplantısı, 7 Ekim Pazartesi günü Eskişehir Anemon Otel'de gerçekleştirilmiştir. Küme Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Şafak Ozan, toplantıda, Ekonomi Bakanlığı'nın "Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesine Yönelik Tebliği" altında uygulanan "Uluslararası Pazarlarda Tanınırlık Projesi" kapsamında desteklenen "Ortak, Hat, Makine ve Yedek Parça Veri Tabanı Oluşturulması" projesi hakkında bilgiler vermiştir.

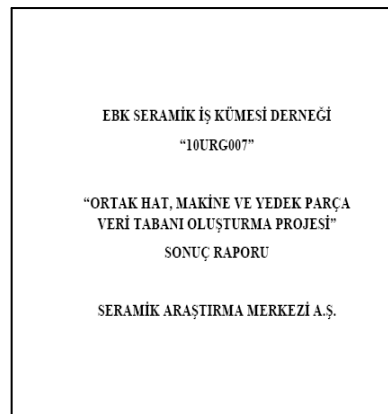
Anadolu Üniversitesi Seramik Araştırma Merkezi tarafından 6 aydır yürütülen projenin, 50.000 TL tutarındaki maliyetinin %75 oranında Ekonomi Bakanlığı tarafından desteklendiği belirtilmiştir. İthal makine ve yedek parça sayısını azaltmayı, yedek parça ve talep periyotlarını belirleyerek stokları düşürmeyi amaçlayan proje kapsamında, EBK Seramik İş Kümesi'ne üye üretici firmaların, makine ve yedek parça envanterleri çıkartılmıştır.

Seramik makineleri ve yedek parçalarının yerleştirilerek ithalatının azaltılmasını hedefleyen projede, EBK Seramik İş Kümesi ile Makine ve Aksamları İhracatçıları Birliği arasında envanterlerin ve teknik bilgilerin paylaşımı yoluyla işbirliği kurulmuştu ve yerli seramik makinesi üretimi konusunda önemli bir adım atılmıştır. Makine İhracatçıları Birliği Ortak Satın Alma Platformu OSO-Line ile EBK Seramik İş Kümesi arasında bir protokol imzalanarak kümenin ihtiyaç duyduğu tüm hizmetler, sarf malzemeler, ve belirli yedek parçaların temininde işbirliği yoluna gidilecektir. Ayrıca Makinelerin yerleştirilmesi konusunda geniş çaplı bir işbirliği başlatılarak tüm seramik makine veritabanının ülke çapında çıkartılması ve geniş kapsamlı bir işbirliği yol haritası hazırlanması söz konusudur.



▪ **31.10.2013 Ortak Hat Makine Ve Yedek Parça Veri Tabanı Oluşturulması Projesi Rapor Teslim Toplantısı (Ankara)**

EBK Yönetim Kurulu Üyesi Tülin Murathanoğlu, Makine Komite Başkanı Akın Erkan, Prof. Dr. Alpagut Kara, Onur Sağlam ve Evrim Erkılıç proje sonuç raporunu Ekonomi Bakanlığı KOBİ ve Kümelene Destekleri Daire Başkanlığı' na teslim etmişlerdir. Daire Başkanı Sn. Emrah Sazak tarafından proje sonuçlarının Bakanlık nezdinde paylaşılması gerektiği vurgulanmıştır.



▪ ***11.11.2013 Ortak Hat Makine Ve Yedek Parça Veri Tabanı Oluşturulması Projesi Değerlendirme Toplantısı (Eskişehir)***

EBK Yönetim Kurulu Üyesi Tülin Murathanoğlu, Makine Komite Başkanı ve Vitra Karo Bakım Müdürü Akın Erkan ve SAM AŞ. Arge Koordinatörü Prof. Dr. Alpagut Kara, Fahri Özer ve Burcu Odabaş bir araya gelerek proje sonuçlarını değerlendirmişlerdir ve projenin bir sonraki şaması için görüşmeler yapılmıştır.

Proje kapsamında küme üyesi Seramik Kaplama üreticisi firmaların makine ve yedek parça envanterleri tespit edilmiş bulunmaktadır. Makine İhracatçıları Birliği ve Orta Anadolu İhracatçıları Birliği ile yapılan işbirliği ile de söz konusu projenin sonuçları ve teknik detayları karşılaştırılarak, makine sektörü harekete geçirilecektir. Konu Türkiye Seramik Federasyonu ile paylaşılmış olup Federasyon da seramik makinelerinin yerleştirilmesini desteklemektedir. Seramik Kaplama üretiminde kullanılan makinelerin ve yedek parçaların tespitinin ardından Seramik Sağlık Gereci üretiminde kullanılan makinelerin ve yedek parçaların tespiti ile çalışma genişletilerek makinelerin yerleşmesi noktasında tüm seramik sektörünün faydalanması söz konusudur.

▪ **SERAMİK MAKİNELERİNİN YERLİLEŞTİRİLMESİ GÜNCEL AŞAMALARI**

EBK Seramik İş Kümesi olarak projenin genişletilerek devam etmesi yolunda Makine ve Aksamları İhracatçıları Birliği ve Orta Anadolu İhracatçıları Birliği ile kapsamlı bir işbirliği içerisine girerek tüm seramik üreticileri ve makine sektörü bir araya getirilmiştir. Hazırlanmış olan ortak hat makine ve yedek parça veri tabanı raporumuz Makine İhracatçıları Birliği ile paylaşılmıştır. Genişletilmiş tüm veri tabanlarının karşılıklı paylaşılması ve teknik çizimler ve belirlenen ihtiyaçlara göre işbirliğinin şekillenmesi bu aşamada önem arz etmektedir.

▪ **SERAMİK SAĞLIK GEREÇLERİ MAKİNE VERİ TABANI OLUŞTURMA ÇALIŞMASI**

Seramik kaplama malzemeleri makinelerinin tespitinden sonra Seramik Sağlık Gereci üretiminde kullanılan makinelerde tespit edilecektir. Projenin bu kısmına; Eczacıbaşı Yapı Gereçleri San. Tic. A.Ş., Kalevit Saniter Seramik San. Tic. A.Ş., Ece Banyo Gereçleri San. Tic. A.Ş., Matel Hammade San. Tic. A.Ş. şirketleri de dahil olacaktır. Projeyi Orta Anadolu İhracatçıları Birliği tarafından finanse edilmekte olup çalışmayı Seramik Araştırma Merkezi yürütücektir. Proje sonunda seramik makine ve yedek parçalarının yerleştirilmesi hedeflenmektedir.

İŞBİRLİKLERİ

ANADOLU ÜNİVERSİTESİ İLE YAPILAN İŞBİRLİKLERİ

▪ *Anadolu Üniversitesi-EBK Seramik İş Kümesi Proje Tabanlı Staj Programı*

Anadolu Üniversitesi ve kümemiz arasında 13 Aralık 2011 tarihinde imzalanan "Proje Tabanlı Staj Programı İşbirliği" protokolü kapsamında Anadolu Üniversitesi öğrencileri küme üyesi Eczacıbaşı Yapı Ürünleri Grubu' nda staj yaparak verimli projelere imza atmışlardır.

18.03.2013 tarihinde Anadolu Üniversitesi' nde gerçekleşen Sertifika törenine;Eskişehir Vali Yrd. Günhan Yazar, Eskişehir Sanayi Odası Başkanı Savaş Özaydemir, Anadolu Üniversitesi-Araştırma ve Uluslararası İlişkilerden sorumlu Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ender Suvacı, EBK Seramik İş Kümesi Derneği Yönetim Kurulu Başkanı ve Eczacıbaşı Yapı Ürünleri Grubu Başkan Yardımcısı Zeki Şafak Ozan, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü Politika ve Strateji Geliştirme Daire Başkan Vekili Mehmet Madencan, PTS Akademik Danışman Prof. Dr. Alpagut Kara, PTS Endüstriyel Danışman Elif Manavoğlu ve PTS Stajyeri Mehmet Akverdi konuşmalarıyla katılmışlardır.

Konuşmalarda Üniversite-Sanayi İşbirliğinin önemi bir kez daha vurgulanarak, AR&GE çalışmalarının artırılması gerekliliği, bakanlığın bu konudaki destekleri, projenin sektör ve öğrenci açısından faydaları belirtilmiştir. Tören sonunda öğrenciler, akademik ve endüstriyel danışmanlar sertifikalarını almışlardır.Proje Tabanlı Staj Programı çalışma alanını genişleterek ve küme ile olan işbirliği sürdürerek devam edecektir.



- **Anadolu Üniversitesi ARGE ve İnovasyon Koordinasyon Birimi- EBK İşbirliği Protokolü, 07.10.2013 (Eskişehir)**

EBK Seramik İş Kümesi ve Anadolu Üniversitesi'nin ArGe ve İnovasyon Koordinasyon Birimi (ARİNKOM) arasında bir iyi niyet protokolü imzalanmıştır. Protokolle, seramik sektörünün artan rekabet ortamında araştırma, teknoloji geliştirme ve inovasyon ihtiyaçlarının giderilmesi açısından önemli bir aşama kaydedilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca seramik iş kümesinin uluslararası alanda rekabet gücünü artırması ve kümelenme faaliyetlerinin devamlılığı açısından üniversite-sanayi işbirliği için önemli bir temel oluşturulmuştur.



OSO LINE- ORTAK SATIN ALMA PLATFORMU

- Makine İhracatçıları Birliği önderliğinde kurulan Ortak Satın alma Platformu Genel Müdürü Abdurrahman Yılmaz ile görüşülerek organizasyonun ve ortak satın alma sisteminin işleyişi konusunda detaylı bilgiler edinilmiştir. İşbirliği konusunda ayrıca Makine İhracatçıları Birliği Başkanı Adnan Dalgakıran ile görüşüldü, edinilen bilgilere göre; OSO Line 'da ortaklık ve üyelik söz konusudur, aidat ve yıllık sözleşme ile üye olunabilir, siparişler OSO üzerinden yapılır (portal) ve faturalar herbir alıcı için ayrı ayrı kesilmektedir ve paylaşma söz konusu olmamaktadır. EBK ile işbirliği noktasında OSO Line Genel Müdürü 29.05.2013 tarihinde Seranit Fabrikasını Ahmet Baloğlu eşliğinde ziyaret ederek bir seramik üreticisinin ortak satın alma kapsamına girebilecek kalemlerini tespit etmişlerdir.
- Ortak Satın Alma Platformu Genel Müdürü Abdurrahman Yılmaz' ın EBK Seramik İş Kümesi' ne uygun biçimde hazırlayarak sunduğu protokol incelenmiştir, çeşitli değişikliklerin yapılması ile protokolün son hali EBK Yönetim Kurulu ile paylaşılarak Ekim ayında düzenlenmesi planlanan Makine ihracatçı Birlikleri işbirliği toplantısı öncesinde imzalanacaktır. Ortak Satın Alma Platformu üyeliği ile EBK üyeleri birçok alanda fayda sağlayacaklardır, özellikle ana kalemler dışında ortak alımlardan yararlanılacağı öngörülmektedir.

- OSO Ortak Satın alma Platformu' na EBK Seramik İş Kümesi 07.10.2013 tarihinde yapılan protokolle üye olmuştur. Bundan sonra küme üyeleri ücretsiz olarak platformun hizmetlerinden yararlanarak çeşitli kalemlerdeki alımlarını bu platform üzerinden gerçekleştirebileceklerdir.

İSPANYA SERAMİK TEKNOLOJİLERİ ENSTİTÜSÜ (ITC) İLE İŞBİRLİĞİ

- 18.09.2013 tarihinde İspanyol ITC kuruluşu' ndan Prof. Dr. Elisio Monford ile “Enerji Tüketimi ve Karbondioksit Emisyonlarının Belirlenmesi ve İspanya ile Kıyaslama Yapılması” konusunda Anadolu Üniversitesi' nde bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Tülin Murathanoğlu, Prof. Dr. Alpagut Kara, Prof. Dr. Ersan Pütün, Vitra Karo Bakım Müdürü Akın Erkan katılmışlardır. Küme üyesi seramik üreticilerinin mevcut fırın ve kurutma uzunlukları ve kapasitelerinin belirlenerek gerekli enerji tasarrufu çalışmalarının başlatılabilmesi için gerekli ön tespitler yapılacaktır.
- “Enerji Tüketimi ve Karbondioksit Emisyonlarının Belirlenmesi ve İspanya ile Kıyaslama Yapılması” amacıyla Küme üyesi seramik üreticilerinin mevcut fırın ve kurutma uzunlukları ve kapasiteleri tespit edilmiştir. Gerekli enerji tasarrufu çalışmalarının başlatılabilmesi ITC 'nin sunacağı teklif ve proje planı ile çalışmalar ın başlaması söz konusudur.

KÜMENİN TANITIMI, YAYIMLANAN MAKALE VE YAZILAR

2012 ve 2013 yıllarında 2 dergi haberi, 6 ulusal gazete haberi, birçok yerel gazete ve web sitesi haberleri

■ **13.03.2012 Bölge Ticaret ve Sanayi Odaları ile İrtibata Geçilmesi**

Kümemizin özellikle kendi bölgesinde daha fazla tanınması için illerindeki en etkin kuruluşlardan olan Ticaret ve Sanayi Odaları ile resmi düzeyde irtibata geçilmiştir. Eskişehir, Bilecik ve Kütahya Ticaret ve Sanayi Odalarına gönderilen yazılar ile EBK Seramik İş Kümesi Derneği resmi web sitesinin, odaların resmi sitelerinde yer alması için gerekli işlemlerin yapılması talebinde bulunulmuştur. Eskişehir Sanayi Odası ve Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası sözkonusu uygulamaya başlamışlardır.

■ **2. Olağan Genel Kurulu Basın Bildirisi**

28.03.2012 tarihli toplantının ardından yayımlanan basın bildirisi birçok yerel gazete ve inşaat/yapı internet sitelerinde yer bulmuştur.

■ **EBK İngilizce Tanıtım Broşürü**

18-20 Nisan 2012 tarihlerinde Proje yürütücüsü Evrim Erkiç' in Avusturya' da katıldığı Avrupa Kümelenme Konferansı' nda diğer katılımcıları bilgilendirmek amacıyla EBK broşürleri dağıtılmıştır.

■ **Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Anahtar - Verimlilik Dergisi**

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı' nın hazırladığı hakemli dergi statüsünde yer alan "Verimlilik Dergisi" nin 2012 yılı 2. sayısı için Kümemiz adına Yönetim Kurulu Başkanı Şafak OZAN tarafından yazılmış kümelenme üzerine bir makale talep edilmiştir.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Anahtar-Verimlilik Dergisinin Mayıs 2012- Yıl:24 281 nolu sayısında EBK Seramik İş Kümesi olarak; kümelenme kavramına olan bakış açımız,Türkiye' de ve Dünyada kümelenme, EBK' nin günümüze kadar olan çalışmaları, kümelenme sürecinde hangi aşamalardan geçildiği, Türkiye' de kümelerin yasal statüleri ve diğer yaşanan sıkıntılar, Bakanlık' tan beklentiler ve öneriler gibi noktaları içeren detaylı bir makale yayımlanmıştır. Makaleye Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı' nın resmi web sitesinden ulaşılabilir. Makaleye Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı' nın resmi web sitesinden ulaşılabilir.



▪ ***Dünya Gazetesi “Kümelene Destek Programı” hakkında yayımladığı haber ve köşe yazısı***

30.10.2012 tarihinde ulusal olarak yayımlanan Dünya Gazetesi’ nde EBK Yönetim Kurulu Başkanı Şafak Ozan’ ın Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Küme Destek Programı ile ilgili görüşlerinin yer aldığı haber ve kümelene ile ilgili bildirdiği görüşlerden alıntılar içeren bir köşe yazısı yayımlanmıştır.

▪ ***05.12.2012 Dünya Gazetesi Haberi***

29.11.2012 tarihli Mimar Sinan Üniversitesi öğretim üyesi ve Dünya Gazetesi eski yazarı Prof. Dr. Kenan Mortan Eskişehir’ de kümemizi ziyaret ederek kümemizin mevcut durumu, yapısı ve projeleri hakkında bilgiler edinmiştir. Bu ziyaretin ardından 05.12.2012 tarihinde Dünya Gazetesi Osman Arolat’ın köşesinde EBK Seramik İş Kümesi başarılı bir küme örneği olarak ele alınmıştır.

▪ ***04.02.2013 Dünya Gazetesi Haberi***

Osman Arolat’ın “Değer Zinciri Yaratma” başlıklı yazısında Eskişehir’de kurulan örnek kümeler arasında EBK Seramik İş Kümesi’ ni de göstermiştir.

▪ ***20.03.2013 Dünya Gazetesi Haberi***

Dünya Gazetesi’nde 2012-2016 Seramik Sektörü Strateji Belgesi hakkında sektörün önde gelen temsilcilerinin görüşlerinin yer aldığı bir haber yayımlanmıştır. Yazıda EBK Seramik İş Kümesi’nin Strateji Belgesi’nde yer alan hedef ve eylem planlarına yönelik çalışmaları, görüş ve önerileri yer almıştır. Ayrıca Taylan Ertem’in konu hakkında yazdığı köşe yazısı aynı tarihte yayımlanmıştır.

▪ ***Mayıs 2013 BEBKA Haber Dergisi***

Mayıs ayı içerisinde EBK Seramik İş Kümesi Lojistik Projesinin bir başarı hikayesi olarak ele alındığı ve Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Şafak OZAN’ ın görüşlerine yer verilen BEBKA Haber Dergisi’ nin 5. Sayısı yayımlanmıştır.



▪ **Seramik Makinelerinin Yerileştirilmesi Hakkında Basın Haberleri**

Seramik makinesi üretiminde hedef şart

Eskişehir'de düzenlenen toplantıda, yerli seramik makinesi üretiminin hızlandırılması için bir araya gelindi. Eskişehir Seramik İş Kümesi Derneği (EBK) ve Makine Aksamları İhracatçıları Birliği (MAİB) bir araya geldi. EBK Seramik İş Kümesi Derneği Başkanı Zeki Çelik Özen, "Seramik sektörünün ihtiyacı olan makinelerin yerli üretilmesi, hem ülkemize hem de sektörümüze kazandırır" derken, MAİB Başkanı Adnan Dalkıran ise "Bu konuda her türlü işbirliğine hazırız" diye konuştu.

ESKİŞEHİR'DE "YERLİ SERAMİK MAKİNESİ ÜRETİMİ" TOPLANTISI

Eskişehir'de düzenlenen toplantıda, yerli seramik makinesi üretiminin hızlandırılması için bir araya gelindi. Eskişehir Seramik İş Kümesi Derneği (EBK) ve Makine Aksamları İhracatçıları Birliği (MAİB) bir araya geldi. EBK Seramik İş Kümesi Derneği Başkanı Zeki Çelik Özen, "Seramik sektörünün ihtiyacı olan makinelerin yerli üretilmesi, hem ülkemize hem de sektörümüze kazandırır" derken, MAİB Başkanı Adnan Dalkıran ise "Bu konuda her türlü işbirliğine hazırız" diye konuştu.

Seramikte yerli makine üretimi

Eskişehir'de düzenlenen toplantıda, yerli seramik makinesi üretiminin hızlandırılması için bir araya gelindi. Eskişehir Seramik İş Kümesi Derneği (EBK) ve Makine Aksamları İhracatçıları Birliği (MAİB) bir araya geldi. EBK Seramik İş Kümesi Derneği Başkanı Zeki Çelik Özen, "Seramik sektörünün ihtiyacı olan makinelerin yerli üretilmesi, hem ülkemize hem de sektörümüze kazandırır" derken, MAİB Başkanı Adnan Dalkıran ise "Bu konuda her türlü işbirliğine hazırız" diye konuştu.

Seramikte yerli üretim sinyali

Eskişehir'de düzenlenen toplantıda, yerli seramik makinesi üretiminin hızlandırılması için bir araya gelindi. Eskişehir Seramik İş Kümesi Derneği (EBK) ve Makine Aksamları İhracatçıları Birliği (MAİB) bir araya geldi. EBK Seramik İş Kümesi Derneği Başkanı Zeki Çelik Özen, "Seramik sektörünün ihtiyacı olan makinelerin yerli üretilmesi, hem ülkemize hem de sektörümüze kazandırır" derken, MAİB Başkanı Adnan Dalkıran ise "Bu konuda her türlü işbirliğine hazırız" diye konuştu.

Eskişehir'de 'yerli seramik makinesi üretimi' toplantısı

Eskişehir'de düzenlenen toplantıda, yerli seramik makinesi üretiminin hızlandırılması için bir araya gelindi. Eskişehir Seramik İş Kümesi Derneği (EBK) ve Makine Aksamları İhracatçıları Birliği (MAİB) bir araya geldi. EBK Seramik İş Kümesi Derneği Başkanı Zeki Çelik Özen, "Seramik sektörünün ihtiyacı olan makinelerin yerli üretilmesi, hem ülkemize hem de sektörümüze kazandırır" derken, MAİB Başkanı Adnan Dalkıran ise "Bu konuda her türlü işbirliğine hazırız" diye konuştu.

'Makine ile Seramik Sektörü İşbirliği'

Makine ile Seramik Sektörü İşbirliği (MİS) ve Eskişehir Seramik İş Kümesi Derneği (EBK) bir araya geldi. EBK Seramik İş Kümesi Derneği Başkanı Zeki Çelik Özen, "Seramik sektörünün ihtiyacı olan makinelerin yerli üretilmesi, hem ülkemize hem de sektörümüze kazandırır" derken, MİS Başkanı Adnan Dalkıran ise "Bu konuda her türlü işbirliğine hazırız" diye konuştu.

Seramik makineleri 'yerli' olacak

Eskişehir'de düzenlenen toplantıda, yerli seramik makinesi üretiminin hızlandırılması için bir araya gelindi. Eskişehir Seramik İş Kümesi Derneği (EBK) ve Makine Aksamları İhracatçıları Birliği (MAİB) bir araya geldi. EBK Seramik İş Kümesi Derneği Başkanı Zeki Çelik Özen, "Seramik sektörünün ihtiyacı olan makinelerin yerli üretilmesi, hem ülkemize hem de sektörümüze kazandırır" derken, MAİB Başkanı Adnan Dalkıran ise "Bu konuda her türlü işbirliğine hazırız" diye konuştu.

Seramikçilerin makinesi yerli olmalı

Seramikçilerin makinesi yerli olmalı. Eskişehir Seramik İş Kümesi Derneği (EBK) ve Makine Aksamları İhracatçıları Birliği (MAİB) bir araya geldi. EBK Seramik İş Kümesi Derneği Başkanı Zeki Çelik Özen, "Seramik sektörünün ihtiyacı olan makinelerin yerli üretilmesi, hem ülkemize hem de sektörümüze kazandırır" derken, MAİB Başkanı Adnan Dalkıran ise "Bu konuda her türlü işbirliğine hazırız" diye konuştu.

Seramikte yerli üretim sinyali

Seramikte yerli üretim sinyali. Eskişehir Seramik İş Kümesi Derneği (EBK) ve Makine Aksamları İhracatçıları Birliği (MAİB) bir araya geldi. EBK Seramik İş Kümesi Derneği Başkanı Zeki Çelik Özen, "Seramik sektörünün ihtiyacı olan makinelerin yerli üretilmesi, hem ülkemize hem de sektörümüze kazandırır" derken, MAİB Başkanı Adnan Dalkıran ise "Bu konuda her türlü işbirliğine hazırız" diye konuştu.

GENEL KURUL TOPLANTISI, YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

2012 ve 2013 yıllarında 1 adet Genel Kurul, 12 adet Yönetim Kurulu Toplantısı

▪ **28.03.2012 EBK Seramik İş Kümesi 2. Olağan Genel Kurul Toplantısı**

BEBKA temsilcileri, Eskişehir Sanayi Odası Başkanı Savaş Özaydemir ve Anadolu Üniversitesi Proje Destek Birimi Müdürü Yrd. Doç. Dr. Haluk Yapıcıoğlu' nun katılım sağladığı EBK Seramik İş Kümesi 2. Olağan Genel Kurul Toplantısı Eskişehir anemon Otel' de gerçekleştirilmiştir. Üyelerin geniş çaplı katılım sağladıkları toplantıda detaylı faaliyet raporu üyeler ile paylaşılmış, güncel konular görüşülmüş ve küme gelecek faaliyet planları sunulmuş, yeni Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulunun seçiminin ardından toplantı son bulmuştur.



▪ **22.05.2012 EBK Yönetim Kurulu Toplantısı**

Yönetim Kurulu Üyeleri Eskişehir' de yapılan toplantıda bir araya gelmişlerdir ve belirlenen gündem üzerinden görüşmeler yapılmıştır.

▪ **27.06.2012 EBK Yönetim Kurulu Toplantısı**

Yönetim Kurulu Üyeleri Eskişehir' de yapılan toplantıda bir araya gelmişlerdir ve belirlenen gündem üzerinden görüşmeler yapılmıştır.

▪ **28.08.2012 EBK Yönetim Kurulu Toplantısı**

- Yönetim Kurulu Üyeleri Eskişehir' de yapılan toplantıda bir araya gelmişlerdir ve belirlenen gündem üzerinden görüşmeler yapılmıştır.

▪ **20.09.2012 EBK Yönetim Kurulu Toplantısı**

Her ay düzenli olarak yapılmakta olan Yönetim Kurulu toplantısı 20.09.2012 tarihinde BSTB Kümelenme Destek Programı Küme Mali Durumu, Üye Aidatları,URG Projeleri, ESİNKAP AR&GE Proje Pazarı, Eğitimler, Seramik Tanıtım Grubu 8. Çalıştay Toplantısı ve Küme Proje Fikirleri gündemi ile toplanmıştır.

▪ **29.11.2012 EBK Yönetim Kurulu Toplantısı**

EBK Yönetim Kurulu Üyeleri Zeki Şafak Ozan (Vitra Karo AŞ), Celal Üstündağ (Kütahya Seramik AŞ), Abdülhekim Yakut (Seranit AŞ), Tolun Vural (Ercan Seramik AŞ), Prof. Dr. Ersan Pütün (Anadolu Üniv.) ve Tülin Murathanoğlu' nun katılım sağladığı aylık toplantı Eskişehir' de gerçekleştirilmiştir.

▪ **30.01.2013 EBK Yönetim Kurulu Toplantısı**

Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Şafak Ozan ve Yönetim Kurulu Üyeleri Abdülhekim Yakut, Prof. Dr. Ersan Pütün ve Tülin Murathanoğlu' nun katılımı ile yapılan toplantıda küme gündeminde yer alan çeşitli maddeler görüşülmüştür.

▪ **21.02.2013 EBK Yönetim Kurulu Toplantısı**

Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Şafak Ozan ve Yönetim Kurulu Üyeleri Abdülhekim Yakut, Prof. Dr. Ersan Pütün, Tolun Vural, Yurtbay Temsilcisi Ali Kemal Ahi ve Tülin Murathanoğlu' nun katılımı ile yapılan toplantıda küme gündeminde yer alan çeşitli maddeler görüşülmüştür.

▪ **18.03.2013 EBK Yönetim Kurulu Toplantısı**

Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Şafak Ozan ve Yönetim Kurulu Üyeleri Abdülhekim Yakut, Prof. Dr. Ersan Pütün, Celal Üstündağ ve Tülin Murathanoğlu' nun katılımı ile yapılan toplantıda küme gündeminde yer alan çeşitli maddeler görüşülmüştür.

▪ **30.05.2013 EBK Yönetim Kurulu Toplantısı**

Yönetim kurulu toplantısında görüşülen gündem haricinde ayrıca Ekonomi Bakanlığı Turquality ve Marka Destek Programı hakkında Proje Yürütücüsü Deniz Murathanoğlu detaylı bir sunum gerçekleştirmiştir. Toplantıya davet edilen kurul üyeleri ve firma temsilcileri de Turquality programından yararlanmak üzere tüm aşamalar hakkında detaylı bilgi sahipleri olmuşlardır.

▪ **09.07.2013 EBK Yönetim Kurulu Toplantısı**

Eskişehir Anemon Otel' de gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Şafak Ozan, Yönetim Kurulu üyeleri Ersan Pütün, Tülin Murathanoğlu ve Celal Üstündağ, Proje Uzmanı Burcu Odabaş katılmışlardır. Küme gündemi incelenerek projelerin durumu ve kümeye üyelikler hakkında görüşülmüştür.

▪ **09.09.2013 EBK Yönetim Kurulu Toplantısı**

EBK Yönetim Kurulu üyeleri, Zeki Şafak Ozan Başkanlığında Eskişehir Anemon Otel' de toplanmışlardır. Toplantıya Abdülhekim Yakut, Celal Üstündağ, Hakan Önaçan, Tülin Murathanoğlu ve Burcu Odabaş katılmışlardır. Toplantıda Küme gündemine ilişkin konular görüşülmüş ve ilgili kararlar alınmıştır.

▪ **09.12.2013 EBK Yönetim Kurulu Toplantısı (İstanbul)**

EBK Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Şafak Ozan, Yönetim Kurulu Üyeleri Abdülhekim Yakut, Ali Ercan ve Tülin Murathanoğlu;’ nun katılım sağladığı toplantıda küme gündemi görüşülerek ortak yapılması planlanan projeler görüşülmüştür.

ÇEVRE KOMİTESİ TOPLANTILARI

▪ **03.01.2013 Çevre Komitesi Toplantısı (Bozüyük/Bilecik)**

03.01.2013 tarihinde Bozüyük’ te Küme üyesi firmaların çevre departman sorumlularının bir araya geldiği toplantıda BEBKA Sürdürülebilir Sanayi Programı kapsamında yer alan önceliklerden bir tanesi olan sanayi kaynaklı çevre kirliliğini azaltmaya yönelik tesislerin yapılması veya kapasitelerinin artırılması konusunda proje fikirleri değerlendirilmiştir. Üye firmaların katı atıkların bertarafı ve geri dönüşümleri konusundaki faaliyetleri, bu konuda ortaklaşa hareket edilebilecek noktalar tespit edilmiştir. Ayrıca proje hazırlıkları konusunda Anadolu Üniversitesi ile görüşülmesi kararı alınmıştır. Toplantı katılımcıları şu şekildedir; EYAP-Erkan Yılmaz, Vitra-Olcay Çulha, Seranit- Ayşe Koyuncu, Çetin Çayırılı, Anka Seramik- Canan Alan, Zeynep Güner, Kümaş- Buket Köftecioglu, Tülin Murathanoğlu ve Burcu Odabaş

▪ **21.02.2013 Çevre Komitesi Toplantısı(Eskişehir)**

Anadolu Üniversitesi Çevre Mühendisliği Bölümü’ nden Doç Dr. Müfide Banar ile çevre komitesi bir araya gelmişlerdir. Toplantı katılımcıları şu şekildedir; Eyap-Erkan Yılmaz, Bien Seramik Ebru Ekin, Anka Seramik Murat Tüylü,EBK Yönetim Kurulu üyeleri Tülin Murathanoğlu ve Prof. Dr. Ersan Pütün, Burcu Odabaş. Toplantıda BEBKA sürdürülebilir sanayi programına sunmak üzere bir proje hazırlanması konusunda işbirliği yapılması, kümenin projeden beklentileri üniversite ile yapılabilecek işbirliği alanları görüşülmüştür.kümeye en uygun çevre programının endüstriyel simbiyoz olabileceği belirtilmiştir.

***BİLİM, SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI &
EKONOMİ BAKANLIĞI DESTEKLİ PROJELER***

BİLİM, SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI KÜME DESTEK PROGRAMI

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı' Küme Destek Programı başvurusu için gerekli çalışmalar tamamlanarak başvuru yapılmıştır.

Projeye 22 adet küme üyesi ile Anadolu Üniversitesi ve Eskişehir Sanayi Odası da iştirakçi olarak katılmıştır ve "kümelenme birlikteliği" oluşturulmuştur. Bakanlığın incelemelerinden sonra onay alındığı takdirde toplamda 5 yıl sürmek üzere faaliyetler başlatılacaktır. Proje bütçesi toplamda maksimum %50 desteklenmektedir. .

Proje Kapsamında;

- Enerji Verimliliği Çalışmaları
- Bozüyük Lojistik Merkezi Seramik Trafik Kurgusunun Oluşturulması
- Temiz üretim Projesi
- Sürdürülebilir Kurumsallık Projesi
- Ortak İnkjet Mürekkep Üretim Tesisi Kurulması

EKONOMİ BAKANLIĞI ULUSLARARASI REKABETİN GELİŞTİRİLMESİ DESTEĞİ

Uluslararası Rekabette Küme Yetkinliklerinin Geliştirilmesi Projesi ile EBK Seramik İş Kümesi' nin sahip olduğu bölgesel rekabet gücünü geliştirmesi yanında uluslararası alanda en etkin biçimde faaliyetlerine devam etmesi ve üye firmalar ile birlikte küme yetkinliklerinin güçlenmesi amaçlanmaktadır. Mevcut küme yapısının daha da güçlenmesi ve küme üyeleri özelinde gerçekleştirilecek faaliyetler ile ihracat yapısının desteklenmesi ve rekabet edebilirliğin artırılması hedeflenmektedir.

Projeye 22 adet küme üyesi katılmıştır, proje süresi 3 yıl olup destek oranı %75' dir.

Proje Kapsamındaki Faaliyetler;

- İhtiyaç Analizi
- Eğitim (İhtiyaç Analizi Sonucu Eğitimler, ARGE Projeleri Hazırlama ve Frascati Klavuzu, Teknoloji Yönetimi)
- Küme İletişiminin Sürekliliğinin Sağlanması ,
- İhracat Süreçlerinin İyileştirilmesi,
- Sürdürülebilir Kurumsallık
- Yurtdışı Pazarlama (Almanya Fuar Ziyareti)
- İstihdam (2 proje uzmanı)

DİĞER GELİŞMELER

UNICERA FUAR KATILIMLARI ve ZİYARETLER

- **14-18 Mart 2012** tarihleri arasında düzenlenen UNICERA 24. Uluslararası Seramik Banyo Mutfak Fuarı' na Amerika, Avustralya, İtalya, Fransa, Bulgaristan, Almanya, Polonya, Belçika, Japonya, İspanya, İngiltere, İsviçre, Çin, Tayvan ve Türkiye olmak üzere 16 ülkeden 308 firma ve firma temsilcisinin katılımı ile gerçekleşmiş ve 65.000' in üzerinde kişi tarafından ziyaret edilmiştir.
 - Derneğimizin 11 üyesi; Altın Çini , Aluçlar Makine , Bien Seramik, Eczacıbaşı Yapı Gereçleri, Esvit, Kütahya Porselen, Sanovit, Seranit, Torrecid Sa, Vitra Karo, Yurtbay Seramik firmaları Unicera Fuarı' nda katılımcı olarak stand açmışlardır.
 - Firma standları, Genel Sekreter ve Yönetim Kurulu Üyesi Tülin Murathanoğlu ve Proje Uzmanı Burcu Odabaş tarafından ziyaret edilmiş, firma temsilcileri ile görüşülerek ürünler hakkında detaylı bilgiler alınmıştır.
- **27.02.2013** tarihinde 25. UNICERA Fuarını Yönetim Kurulu üyesi Tülin Murathanoğlu fuarda stand açan tüm küme üyelerini ziyaret etmiştir. Seramik karo ve seramik sağlık gereci üreticisi birçok üye fuarda faaliyet göstermiştir.
 - Fuara katılan üyeler şu şekildedir; Altın Çini Ve Seramik Sanayii A.Ş.,Anka Seramik, Bien Seramik San.Ve Tic.A.Ş., Elit Mobilya Seramik İnş.San. ve Tic.Ltd.Şti (Sanovit), Eczacıbaşı Esan A.Ş, Karopak, Kütahya Porselen Sanayi A.Ş, Seranit Granit Seramik San.Ve Tic.A.Ş., Torrecid, Yurtbay Seramik San.ve Tic.A.Ş. Vitra Karo A.Ş



EBK SERAMİK İŞ KÜMESİ MARKA TESCİLİ

Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik İş Kümesi olarak adımız, Markaların Korunması Hakkında 556 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye göre 15/06/2011 tarihinden itibaren ON YIL müddetle **04/01/2013** tarihinde tescil edilmiştir. Türkiye' nin Marka Tescilli ilk iş kümesi olarak, bölgemizin dünya çapında bir marka haline gelmesinde ve ayrıcalıklı bir yer edinmesinde önemli bir adım atmış bulunuyoruz.,

KÜME KOSGEB ÜYELİĞİ

- 08.05.2013 tarihinde EBK Seramik İş Kümesi olarak KOSGEB veritabanına dernek statüsü ile üye olunmuştur. Küme olarak KOSGEB Tematik Destek Programından faydalanabilmektedir. Bu desteğin amacı;Bölgesel ve sektörel ihtiyaçların karşılanması olup 36 ay süre ile %50 oranında destek sağlamaktadır.

BEBKA KALKINMA KURULU ÜYELİĞİ

- 19.07.2013 tarihinde kümeye ulaşan resmi yazı ile EBK Seramik İş Kümesi' nin BEBKA Kalkınma Kurulu üyeliğinin onaylandığı bildirilmiştir.

MALİ DURUM

ESKİŞEHİR BİLECİK KÜTAHYA SERAMİK İŞ KÜMESİ DERNEĞİ

31/12/2013 DÖNEMİ AYRINTILI GELİR TABLOSU

	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
	31.12.2012	31.12.2013
A-GELİRLER	116.355,00	216.881,90
1-Üye Aidatları	16.440,00	14.460,00
3-Kamu Kurulularından Alınan Yardımlar	39.311,00	114.671,00
4-Diğer Bağış ve Yardımlar	57.004,00	87.025,53
5-Finansal Gelirler	0,00	725,37
6-Diğer Gelirler	3.600,00	0,00
C- NET GELİRLER	116.355,00	216.881,90
D-GİDERLER (-)	-60.372,78	-73.021,54
1-Genel Giderler (-)	-22.009,68	-20.436,52
2-Personel Giderleri (-)	-38.363,10	-52.585,02
BRÜT GELİR GİDER	55.982,22	143.860,36
E-AMAÇ VE HİZMET GİDERLERİ (-)	-23.318,75	-142.235,50
2-Eğitim ve Araştırma (-)	-17.700,00	-136.810,50
4-Üst Kuruluş Üye Aidatları(-)	-5.000,00	-5.425,00
6-Diğer Giderler (-)	-618,75	0,00
FAALİYET KARI (VEYA ZARARI)	32.663,47	1.624,86
OLAĞAN KAR (VEYA ZARAR)	32.663,47	1.624,86
GELİR GİDER FARKI	32.663,47	1.624,86
GELİR GİDER FARKI	32.663,47	1.624,86

ESKİŞEHİR BİLECİK KÜTAHYA SERAMİK İŞ KÜMESİ DERNEĞİ		
31/12/2013 TARİHİNDEKİ AYRINTILI BİLANÇOSU		
AKTİF (VARLIKLAR)		
	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
	31/12/2012	31/12/2013
I-DÖNEN VARLIKLAR	38.882,06	50.673,88
A-HAZIR DEĞERLER	31.382,06	7.641,88
1-Kasa	69,41	351,26
3-Bankalar	31.312,65	7.290,62
C-TİCARİ ALACAKLAR	7.500,00	0,00
2-Verilen Depozito ve Teminatlar	7.500,00	0,00
F-GELECEK AYLARA AİT GİDERLER		
VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00	43.032,00
2-Gelir Tahakkukları	0,00	43.032,00
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	38.882,06	50.673,88
PASİF(KAYNAKLAR)		
	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
	31/12/2012	31/12/2013
I-KISA VAD.YABANCI KAYNAK.	3.245,84	13.656,36
B-TİCARİ BORÇLAR	0,00	919,07
1-Satıcılar	0,00	919,07
C-DİĞER BORÇLAR	0,00	8.600,00
1-Ortaklara Borçlar	0,00	8.600,00
E-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜM.	3.245,84	4.137,29
1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	2.143,34	2.837,29
2-Öde.Sosyal Güvenlik Kesintileri	1.102,50	1.300,00
III-ÖZKAYNAKLAR	35.636,22	37.017,52
D-GEÇMİŞ YILLAR GELİR-GİDER FARKI	2.972,75	35.392,66
F-GELİR GİDER FARKI	32.663,47	1.624,86
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	38.882,06	50.673,88

DEVLET DESTEKLERİ

2012 yılında 39.311 TL ve 2013 yılında 114.671 TL olmak üzere toplam **153.982 TL** BEBKA ve Ekonomi Bakanlığı'ndan sağlanmıştır. Üye aidat ve katkı payları kadar devlet desteği sağlanmıştır.

2014 YILI BÜTÇESİ

2014 BÜTÇESİ			
Gelirler	YILLIK TOPLAM	Giderler	YILLIK TOPLAM
Aidatlar Toplam	121.840	Muhasebe Giderleri	2.400
Ekonomi Bak. Makine Projesi	34.417	Personel	60.000
Ekonomi Bak. Personel Desteği	8.615	Kira-Aidat	2.400
		Vergi-Resim-Harç	1.000
		Gelir Vergisi	7.600
		Serfed	5.725
		Marka Tescil	500
		Haberleşme	600
		Seyahat	11.400
		Kurumsal iletişim	7.000
		EİB Eğitim	7.000
		Diğer Giderler	300
		Borç Ödeme	8.600
Gelirler Toplamı	164.872	Giderler Toplamı	114.525
		Gelirler-Giderler	50.347
		Dönem Başı Mevcut	7.641
		Dönem Sonu Mevcut	57.988